

MONTE PASCHI BANQUE

incontra

il Nord Ovest

Banca Monte dei Paschi di Siena ed i suoi Clienti

Torino - 25 ottobre 2012
Starhotels Majestic



**MONTE
PASCHI
BANQUE**

Maison mère fondée à Sienne en 1472
GRUPPOMONTEPASCHI

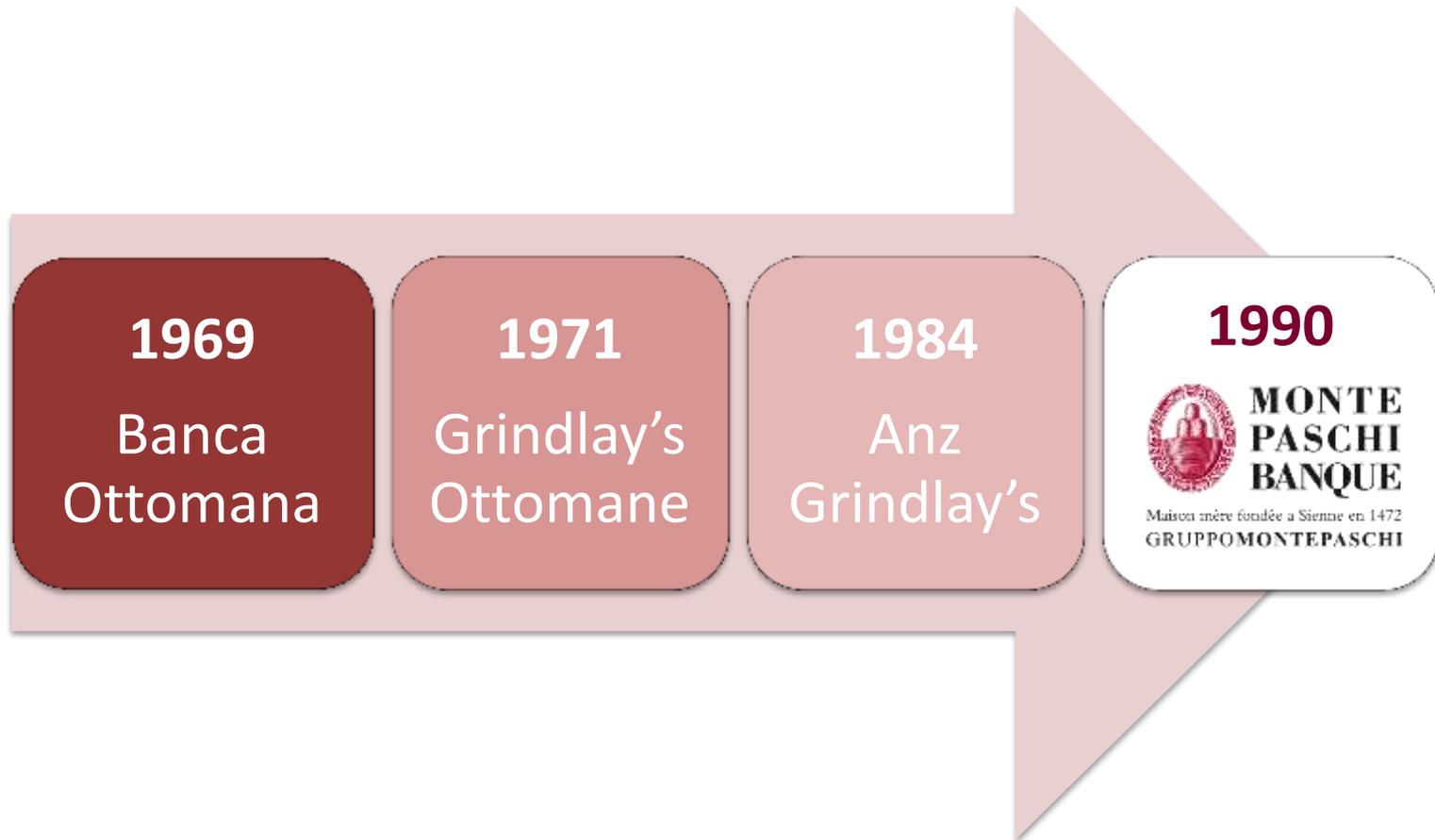


MONTE
PASCHI
BANQUE

Monte Paschi Banque

Rete, Clienti e Prodotti

Roberto Bonucci
Direttore Generale



Caratteristiche di MPB



Unica Banca italiana operativa in Francia,
che offre la totalità dei servizi bancari a privati ed aziende

Filiali nelle piazze a maggior **presenza italiana**
Parigi, Provenza, Costa Azzurra

Leader nell'assistenza agli **italiani residenti in Francia**
Oltre 3 600 residenti privati già clienti
e **polo attrattivo per le comunità internazionali**

Leader nell'assistenza alle **imprese italiane** operative in Francia
Su 1 800 PMI italiane censite, oltre 323 PMI e 155 Small Business già nostri clienti – quota di mercato pari a circa il 70% delle imprese italiane in Costa Azzurra -

Leader nella gestione delle **professioni regolamentate**
(TDF "Tiers Detenteurs de Fonds")
Oltre 2 160 società immobiliari (gestione condomini) già nostri clienti

Punto di riferimento nel **mercato immobiliare**
parigino e della Costa Azzurra

Esperienza consolidata in materia di **Import/Export**
e **Crediti documentari** con paesi extra-europei,
africani ed asiatici derivante dalle origini ex-Grindlays Bank

Nuova organizzazione



Da **ottobre 2010** Monte Paschi Banque modifica radicalmente la propria struttura organizzativa assumendo il seguente modello di distribuzione commerciale :

3 Filiere Commerciali

- ***RETAIL***
- ***PRIVATE***
- ***CORPORATE***

e creando un'entità specializzata nell'assistenza alle **imprese italiane** operative su tutto il territorio francese

Agenzia Centrale Italia



Filiera Retail

17 Agenzie
(forte presenza a Parigi ed in
Costa Azzurra)

3 Agenzie in fase di
apertura (2 a Parigi 1 nel
Sud a Nimes)

Filiera Private

2 Centri Private
(Parigi – Cannes)

Filiera Corporate

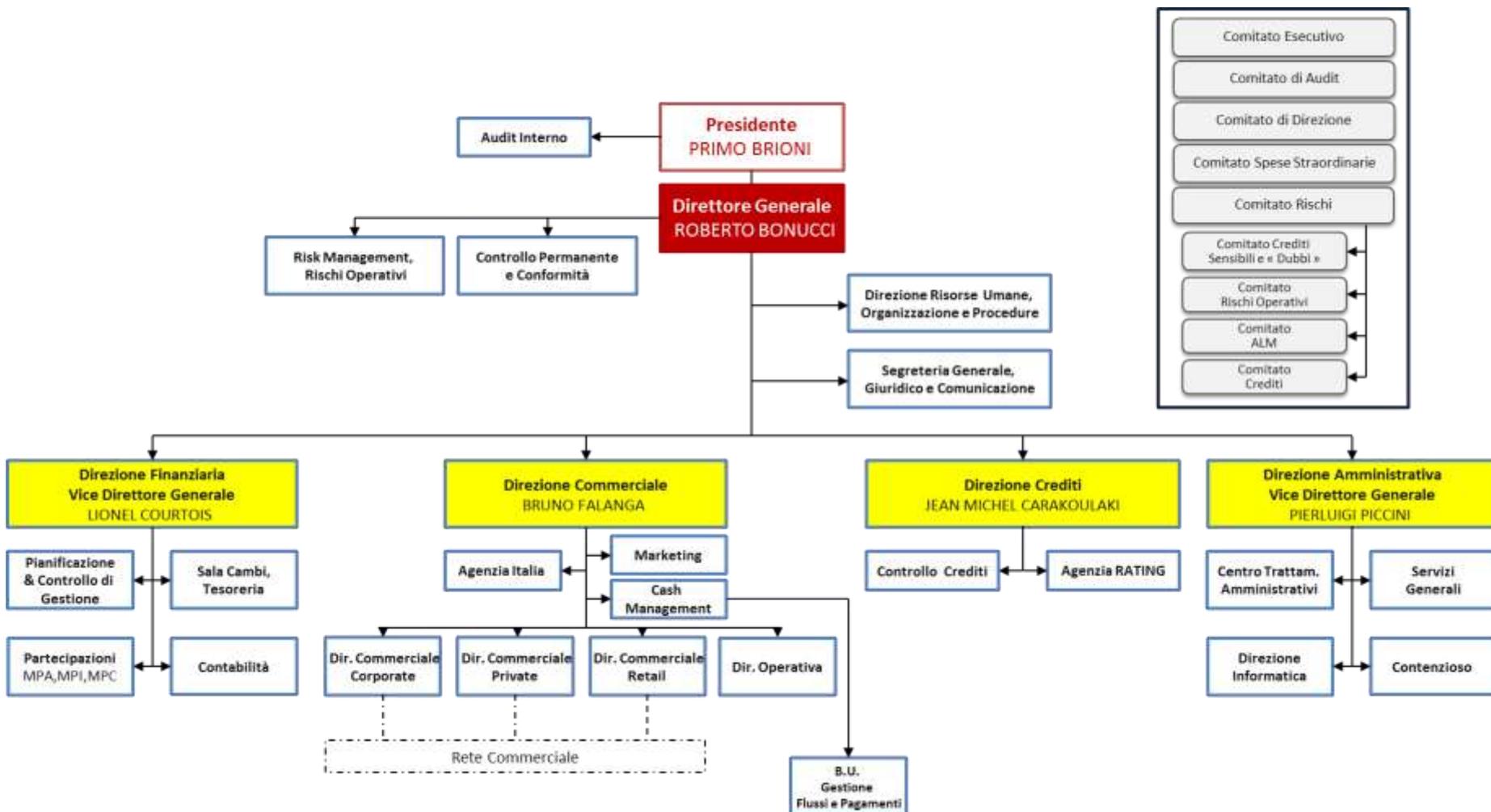
4 Centri PMI
(Parigi, Lione,
Marsiglia, Nizza)

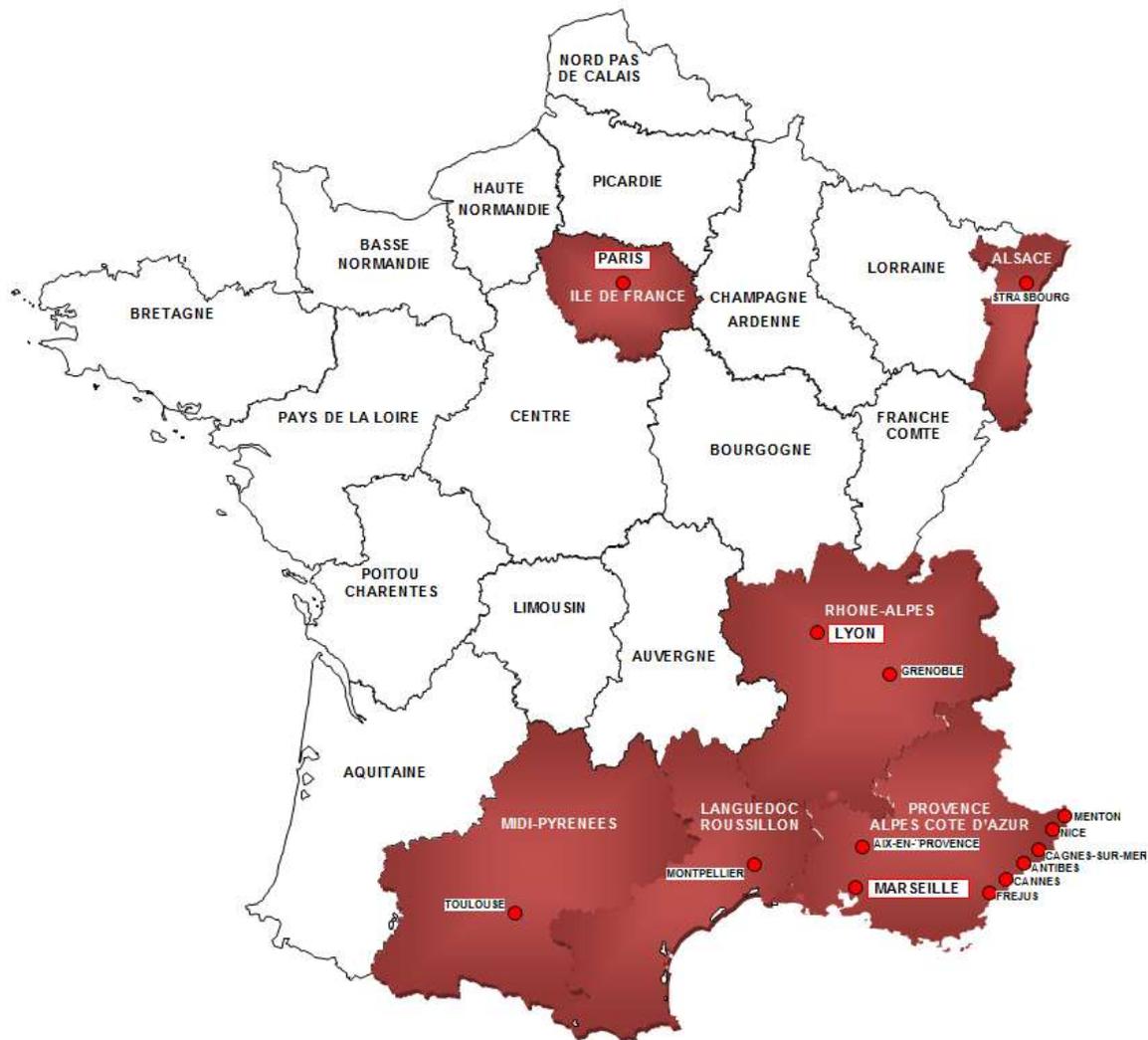
3 Presidi PMI
(Strasburgo, Lille,
Toulouse)

1 Centro Large Corporate
(Parigi)

Agenzia Centrale Italia

Organigramma della Direzione Generale





295 dipendenti
distribuiti nell'intero
territorio francese



Sede

7, rue Meyerbeer
75009 Paris

Agenzie Retail

22, cours Mirabeau - 13100 Aix-en-Provence
8, avenue Robert Soleau - 06600 Antibes
8, rue Frédéric Mistral - 06800 Cagnes-Sur-Mer
20, rue d'Antibes BP 167 - 06407 Cannes
Immeuble Le Paladien - avenue de Port Fréjus - 83600 Fréjus
15, boulevard Gambetta - 38000 Grenoble
55, avenue du Maréchal de Saxe - 69003 Lyon
28, rue Grignan - 13001 Marseille
14, avenue Edouard VII - 06500 Menton
31, boulevard Sarrail - 34000 Montpellier
13, rue Alphonse Karr - 06000 Nice
2, place Masséna - 06000 Nice
203, boulevard Saint-Germain - 75007 Paris
1, avenue Percier - 75008 Paris
7, rue Meyerbeer - 75009 Paris
4, place Sébastien-Brant - 67000 Strasbourg
7, boulevard Carnot - 31000 Toulouse
3, avenue de l'Opéra - 75001 Paris *** (in fase di apertura)
102, rue Saint Dominique - 75007 Paris *** (in fase di apertura)
Nîmes *** (in fase di apertura)

Centri Private

10, Rue de la Paix - 75002 Paris
20, rue d'Antibes BP 167 - 06407 Cannes

Centri e Presidi PMI

7, rue Meyerbeer - 75009 Paris
55, avenue du Maréchal de Saxe - 69003 Lyon
28, rue Grignan - 13001 Marseille
2500, Route des Dolines - 06560 Valbonne
16, place du Général de Gaulle - 59800 Lille (Presidio)
4, place Sébastien-Brant - 67000 Strasbourg (Presidio)
7, boulevard Carnot - 31000 Toulouse (Presidio)

Centro Large Corporate

7, rue Meyerbeer - 75009 Paris

Agenzia Centrale Italia

10, Rue de la Paix - 75002 Paris

Principali prodotti e servizi



Conti correnti

Carte di credito

Altri mezzi di pagamento

Prodotti di Risparmio e Investimento

Tutte le tipologie di Finanziamenti

(scoperti di c/c, anticipi su fatture, tutte le altre principali operazioni)

Assicurazioni

Trade finance

(tutte le principali operazioni)

Servizi per l'Export

- Crediti documentari

Rappresentazione Fiscale

New !

Paschi Easy Collect

New !

FranciaFacile
LA VOSTRA CASA IN FRANCIA



Accordi di distribuzione

- **Ottobre 2011:**
 - contratto di assicurazione *vita* e di *capitalizzazione* (Axa Master Plus Vie & Capi)
- **Giugno 2012:**
 - contratto assicurativo finalizzato alla *protezione personale*, del *credito*, dei *dirigenti di impresa* (AXA Master Life Premium)
 - contratto assicurativo con finalità di garantire *rendite a vita* (AXA Secure Advantage® Revenus Garantis)





Prodotti AXA in distribuzione

- ✓ Master Plus Vie & Capi
- ✓ Master Life Premium
- ✓ Secure Advantage® Revenus Garantis



Prodotti AXA in fase finale di completamento

- ❖ Master Plus Vie & Capi Versamenti Programmati
- ❖ (Vie) – AXA Luxembourg – Borea Invest

Altri partners commerciali



➤ *Assicurativi*



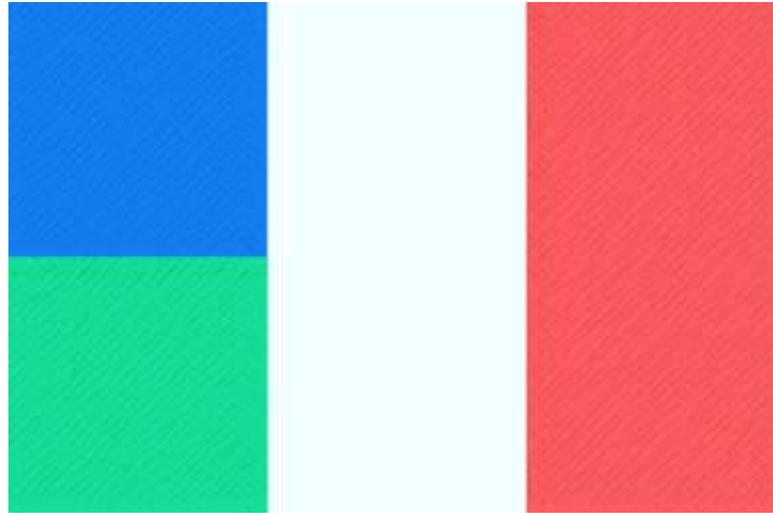
AG2R LA MONDIALE

➤ *Finanziari*



Chenavari

Le opportunità del mercato francese



Per aiutare e supportare le **aziende italiane** e favorirne l'espansione all'interno del mercato francese, abbiamo creato un **centro PMI di eccellenza, unico in Francia:**

Agenzia Centrale Italia



**MONTE
PASCHI
BANQUE**

Agenzia Centrale Italia

Fabio Corti
Simona Testiccioli

Che cosa è l'Agazia Centrale Italia



È un centro PMI interamente dedicato a captare e a soddisfare i bisogni finanziari ed i servizi richiesti dalle **imprese francesi di Gruppi italiani** o **aziende italiane esportatrici** che operano sull'intero territorio francese.

È un **centro di eccellenza, unico in tutta la Francia**, capace di dialogare in modo sinergico con l'intero **Gruppo Montepaschi** per soddisfare i molteplici bisogni della propria clientela.

Vantaggi competitivi



UNICITÀ

Monte Paschi Banque è l'unica banca italiana operante in Francia in grado di offrire la **totalità dei servizi bancari** ad aziende e privati.

ORGANIZZAZIONE

L'architettura dell'Agenzia Centrale Italia e di Monte Paschi Banque consente **processi decisionali snelli e reattivi** a totale sostegno dell'esigenze della clientela.

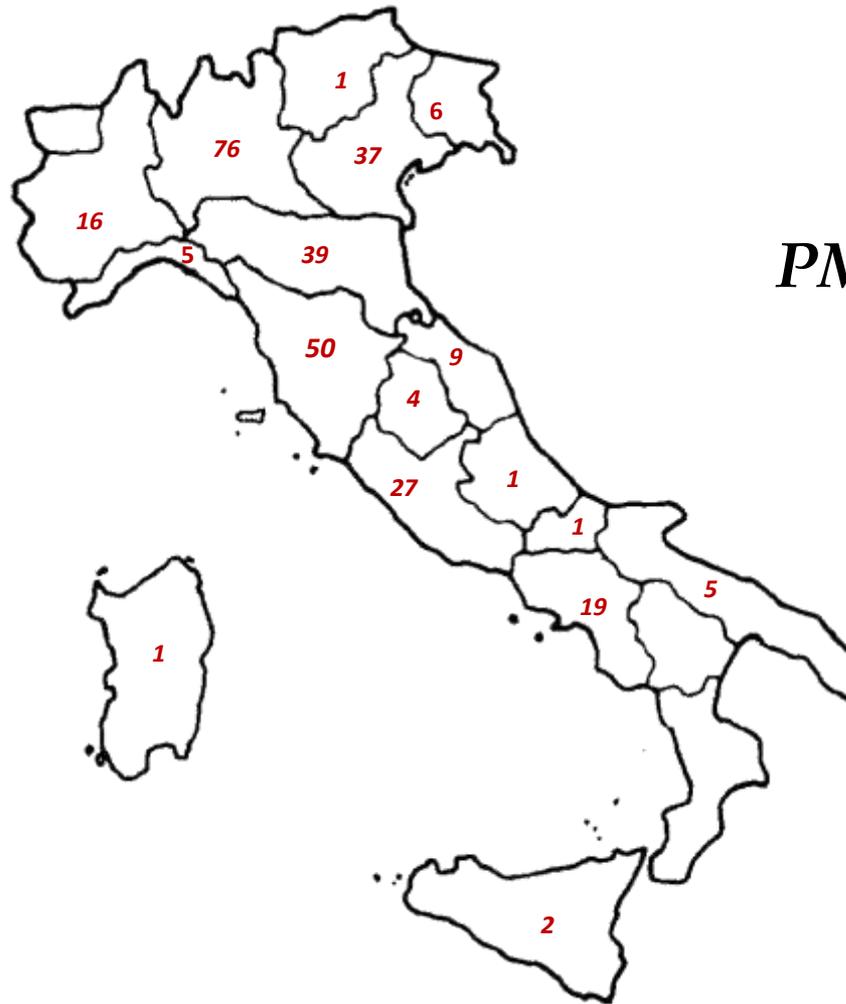
TEAM

Il team, perfettamente bilingue, è dinamico, **altamente professionale** e di consolidata esperienza.

PRODOTTI

L'ampia gamma di prodotti e servizi, ad **elevato valore aggiunto**, è finalizzata ad agevolare i processi di internazionalizzazione delle piccole e grandi imprese.

Sinergie con il Gruppo Montepaschi



PMI Clienti nr. 323

(al 30/09/2012)*

* (24 sinergie in corso)

Principali prodotti e servizi



New

PASCHI EASY COLLECT

Gestione «chiavi in mano» degli incassi di operatori italiani e non che esportano verso Francia, Germania, Spagna, Belgio, Regno Unito ed Italia.

LINEE DI CREDITO

Concessione di linee di credito sia di breve termine (scoperto di c/c, sconto fatture, sconto di LCR) che di medio lungo termine (finanziamento di impianti, macchinari, ecc). La valutazione del merito creditizio dell'azienda francese si basa anche sulla performance della casa madre italiana e del rating della stessa.

IMPORT/EXPORT e CREDITI DOCUMENTARI

Referenti di consolidata esperienza in operazioni di IMPORT/EXPORT e CREDITI DOCUMENTARI con paesi extra europei, africani ed asiatici.

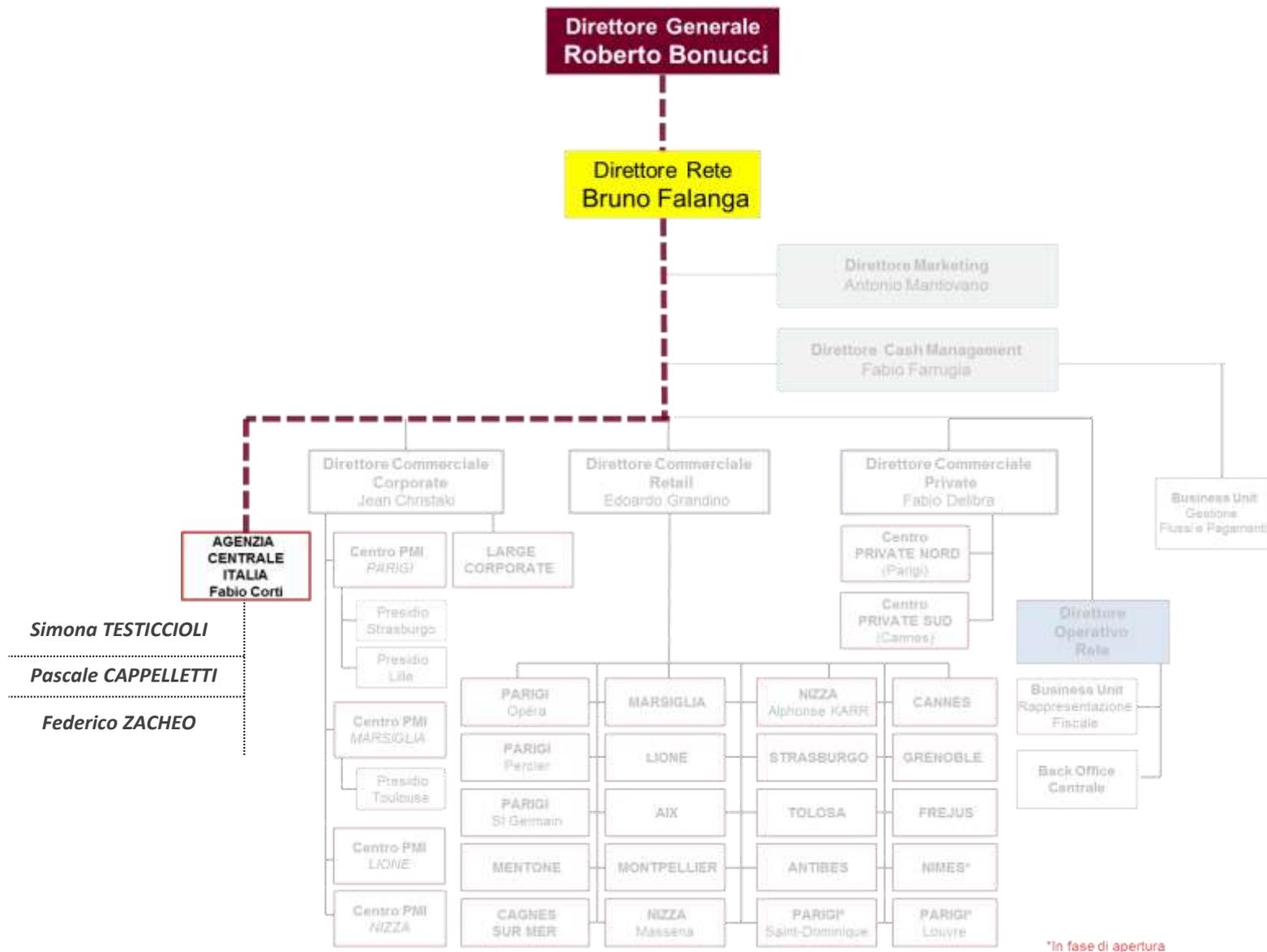
ASSICURAZIONI

Offerta di una vasta gamma di prodotti assicurativi sia per le aziende che per i privati. AXA France è partner di MPB nello sviluppo di tale settore di attività.

CONSULENZA E ASSISTENZA ALL'INVESTIMENTO

Attività di consulenza e di assistenza nell'ambito di investimenti realizzati sul territorio francese sia da società che da privati.

La struttura commerciale



Dipartimento Cash Management

- Paschi Easy Collect -

Una nuova piattaforma integrata
di gestione degli incassi Export

Fabio Farrugia



La missione: fornire delle soluzioni innovative ed efficaci nel mondo del Cash Management.

- **“Paschi Easy Collect”**
- Sistemi di **comunicazione bancaria** (es: Swift 3SKey)
- **Cash Pooling domestico e internazionale**
- **Strumenti di pagamento** (es. SDD B2B)

Contatto:

Fabio FARRUGIA

Tel: +33 (0)1 40 07 88 89

Mail: ffarrugia@montepaschi-banque.fr

Perché Paschi Easy Collect



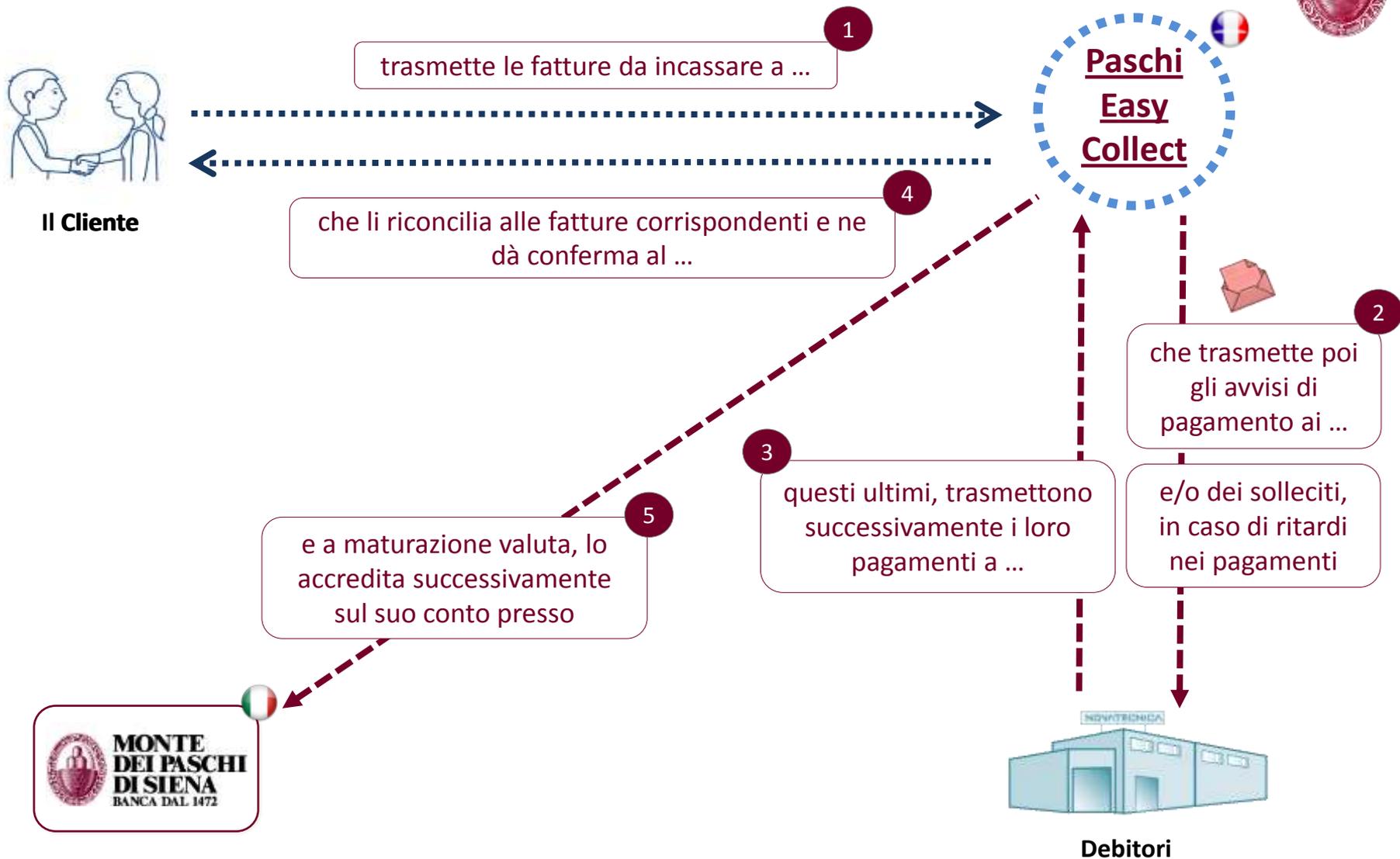
La ricerca di una sempre maggiore efficacia e la necessità di **ridurre o di contenere i costi di gestione**, spingono sempre più le imprese a cercare all'esterno dei know-how specializzati, volti a **migliorare la gestione interna** delle loro funzioni chiave. E' per questo motivo che Monte Paschi Banque ha deciso di rispondere alle loro attese proponendo **un nuovo ed innovativo servizio di Cash Management**:

PASCHI EASY COLLECT

Paschi Easy Collect, oltre ad essere una soluzione di **ESTERNALIZZAZIONE DELLA GESTIONE DEI CREDITI ESTERI**, è anche un **SERVIZIO DI CASH POOLING INTERNAZIONALE**.

Il Servizio – che coprirà inizialmente la **Francia**, la **Germania**, la **Spagna**, il **Regno Unito**, **Belgio** e l'**Italia** - sarà operativo entro la fine di quest'anno

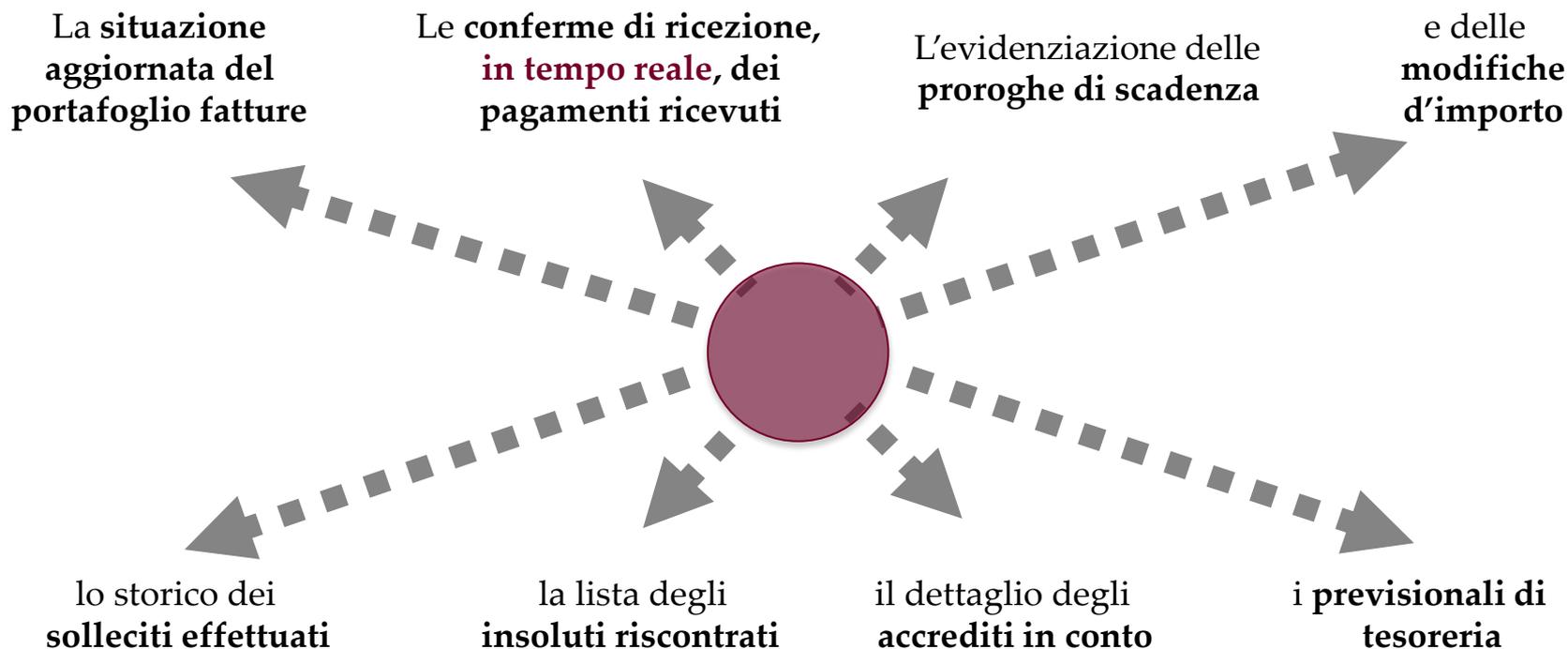
Come funziona Paschi Easy Collect



I vantaggi (1/4)



CONSENTIRE AI NOSTRI CLIENTI DI AVERE UNA VISIONE A 360° DELLA SITUAZIONE DEI PROPRI CREDITI ESTERI, grazie ad un'interfaccia di Web Banking multilingue, che permetterà di accedere, **24 ore/24 e 7 giorni/7**, a tutta una serie di informazioni, quali:





ALLEGGERIRE I NOSTRI CLIENTI DA VARIE INCOMBENZE AMMINISTRATIVE



Il costo di mantenimento
di conti all'estero



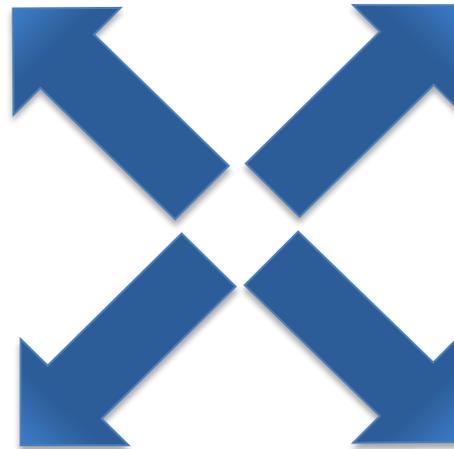
La gestione manuale
dell'accentramento dei flussi di
incasso



la **riconciliazione contabile** tra
pagamenti ricevuti e fatture



l'**invio di solleciti** in caso di
ritardi nei pagamenti





DARE ALL'AZIENDA LA POSSIBILITA' DI SCEGLIERE LA FORMA DI PAGAMENTO PIU' SICURA E PIU' PRATICATA NEL PAESE VERSO IL QUALE ESPORTA

Bonifici domestici o Sepa Credit Transfers

Pagarès (Spagna)

Assegni

Recibos (Spagna)

LCR semplici oppure con accettazione (Francia)

Lastschriften (Germania)

Billet à Ordre (Francia)

Domiciliations (Belgio)

ed, entro T(1) 2013, il Sepa Direct Debit "B2B"



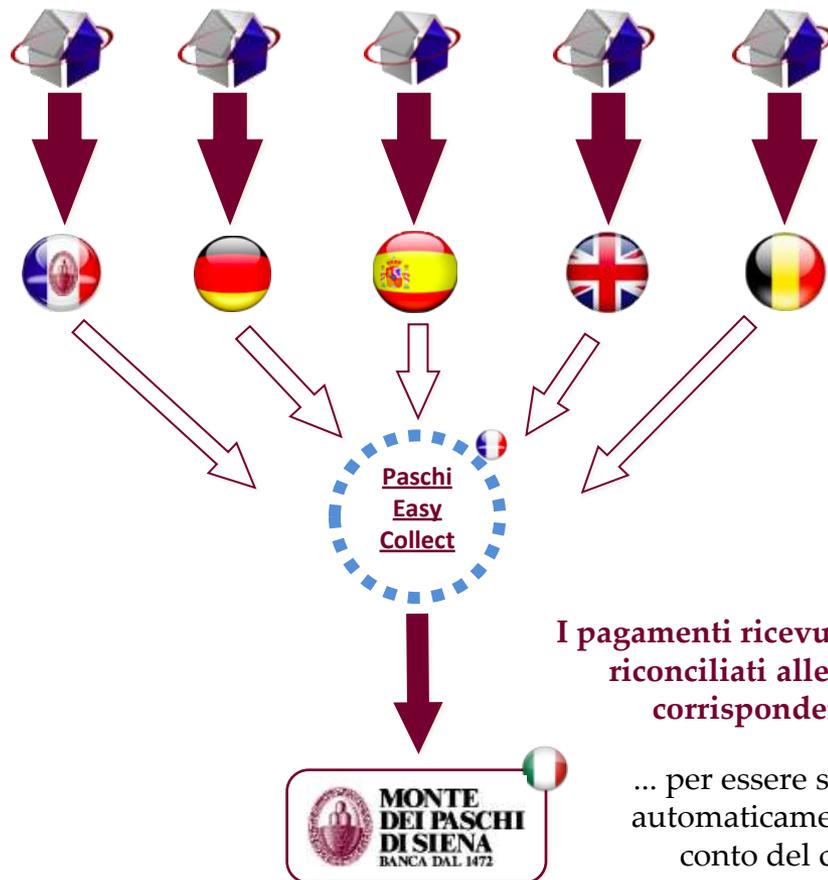
METTERE A DISPOSIZIONE DEL CLIENTE



- UN INTERLOCUTORE UNICO
- UNA STRUTTURA DEDICATA E MULTILINGUE



CENTRALIZZARE AUTOMATICAMENTE TUTTI GLI INCASSI SU UN SOLO ED UNICO CONTO IN ITALIA, SENZA DOVERE APRIRE DEI CONTI ALL'ESTERO



I debitori...

...pagano, NEL LORO PAESE D'ORIGINE...

...su dei conti «nostri» dedicati (o dei Lock-Box), intestati a MPB e aperti presso banche corrispondenti

I pagamenti ricevuti vengono riconciliati alle fatture corrispondenti...

... per essere successivamente e automaticamente accreditati sul conto del cliente presso...



**MONTE
PASCHI
BANQUE**

GRAZIE
per la Vostra attenzione

Per ulteriori informazioni
www.montepaschi-banque.fr

L'Agenzia Francese per gli Investimenti Internazionali (AFII)

« Investire in Francia : un mercato aperto all'internazionalizzazione delle imprese italiane».

Presente in più di 20 paesi, l'AFII propone servizi gratuiti e completamente confidenziali

Uffici in tutto il mondo



Partner regionali su tutto il territorio



Francia : un'economia aperta agli investimenti esteri

La Francia nel mondo

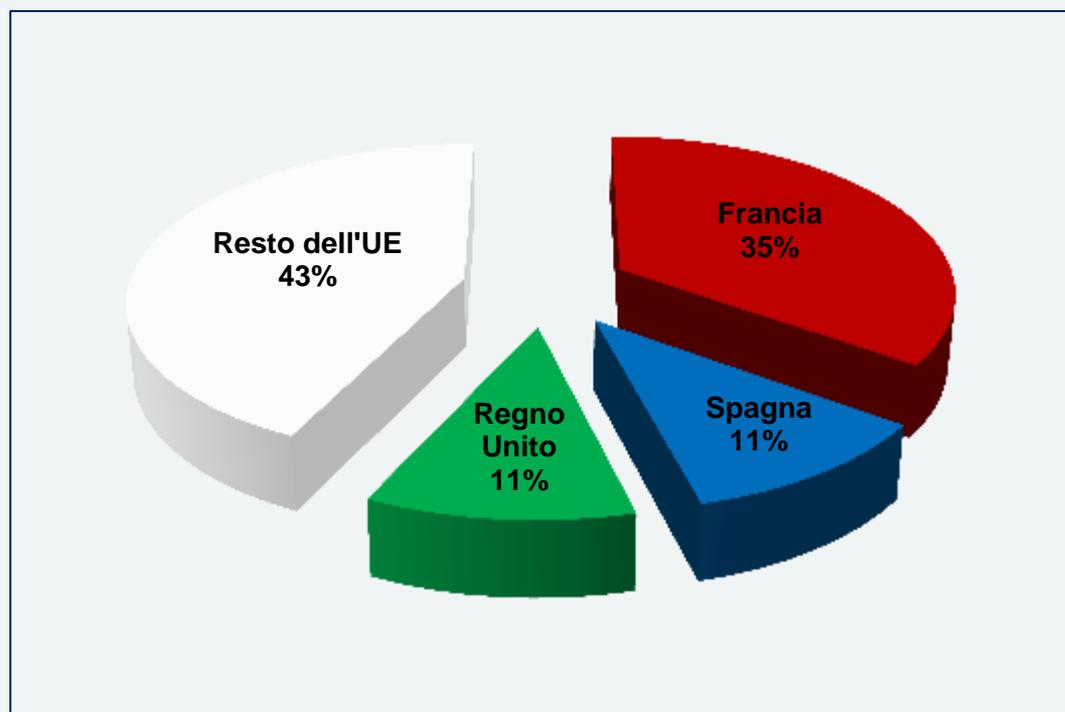
- ✓ **5°** esportatore mondiale di beni
- ✓ **4°** esportatore mondiale di servizi
- ✓ **Più di 23 000** sedi di imprese francesi all'estero

Fonte: FMI 2009

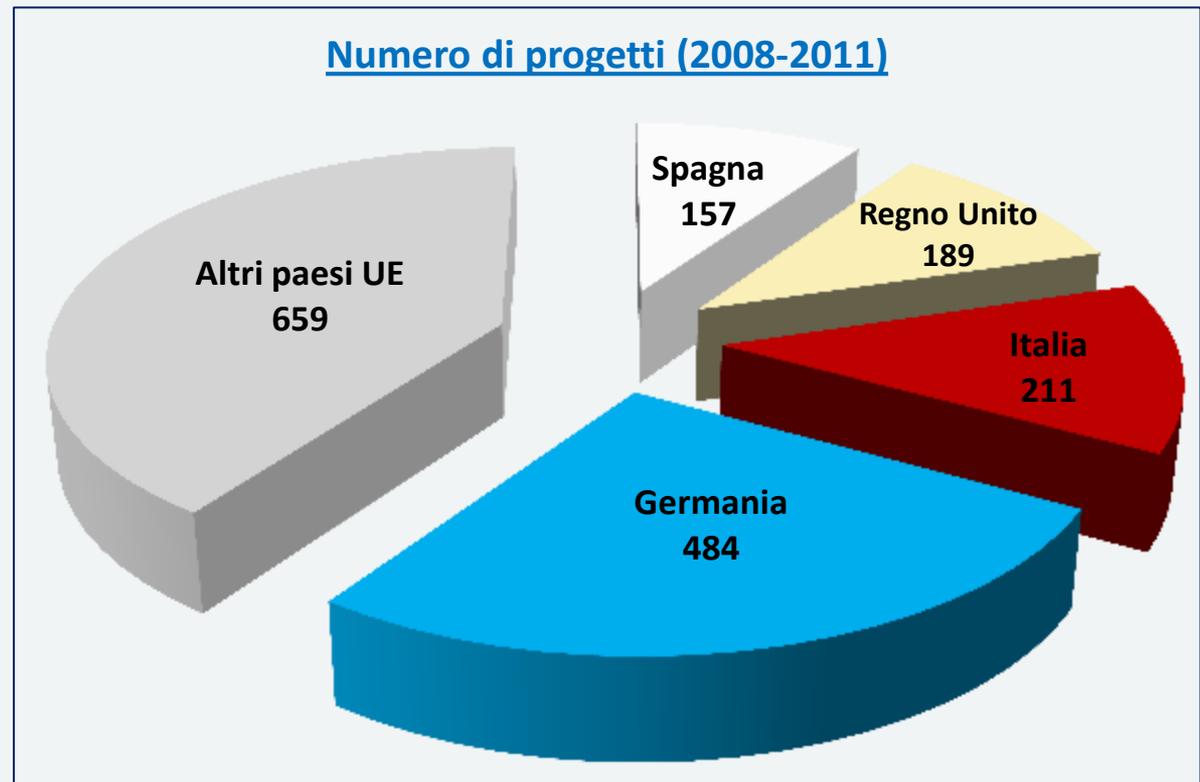
- **23.000** sedi di imprese estere presenti, con **2 milioni** di dipendenti, di cui:
 - **3.800** sedi di imprese americane, **4.500** di imprese tedesche, più di **2700** italiane, **600** di imprese giapponesi ... (ORBIS, AFII 2011)
- Alle imprese estere in Francia è da attribuirsi:
 - **più del 40% delle esportazioni francesi** (DGTPE, 2009)
 - **più del 20% delle spese per R&S** (OCSE, 2009)
- Più del **40 % del capitale** delle aziende quotate al CAC 40 è detenuto da investitori esteri.

la Francia è il principale beneficiario a livello europeo degli investimenti italiani.

- Più di 1/3 dei progetti di investimento italiani in Europa è rivolto in Francia



L'Italia è al 2° posto europeo per gli investimenti esteri in Francia



- A livello Europeo, l'Italia è il 2° paese investitore in Francia.

Grandi gruppi italiani presenti in Francia



- **Sogefi**, 900 dipendenti



- **Space Alliance, Ansaldo, Eurotorp**, 3.700 dipendenti.



- **Ciments Français**, 4000 dipendenti.



- **Barilla Harry's France**, 1600 dipendenti.



- **Cremonini Réstauration**, 1800 dipendenti.



- **Mondadori**, 1300 dipendenti.



- **Saipem, Polimeri Europa France**, 4200 dipendenti.



- **Autogrill France** 3600 dipendenti.



- **Iveco-Irisbus, Magneti Marelli**, 15000 dipendenti



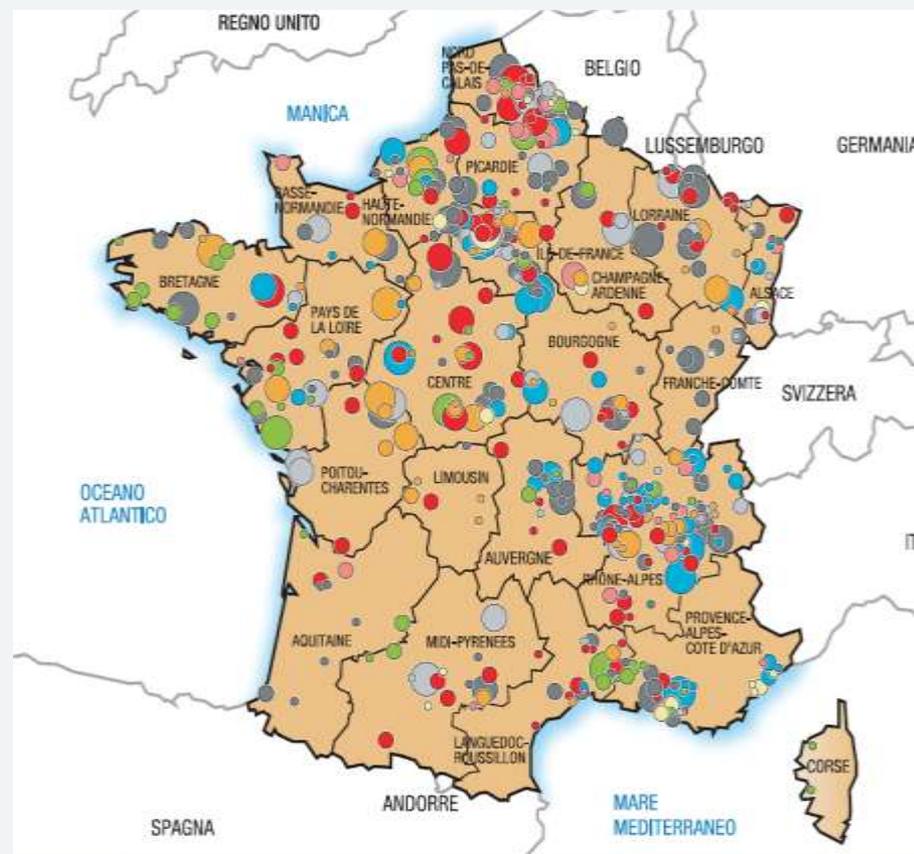
- **Iton, Alpa, Sam, Acor, Parsider, Socova**, 1800 dipendenti



- **Enel**

Uno spazio per lo sviluppo delle piccole e medie imprese italiane

- **2700** imprese
- Più di **100 000** posti di lavoro



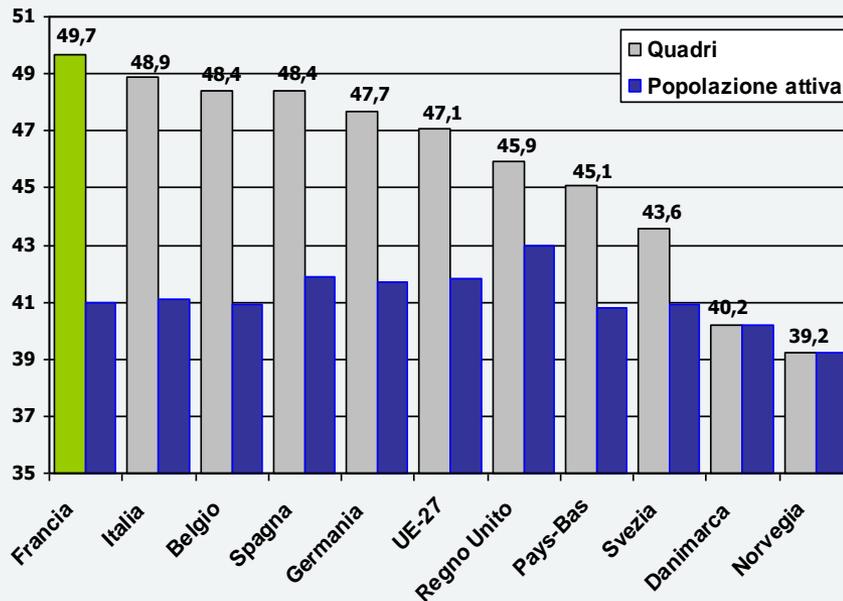


Perché gli investitori italiani scelgono la Francia ?

Una manodopera fra le più produttive del mondo

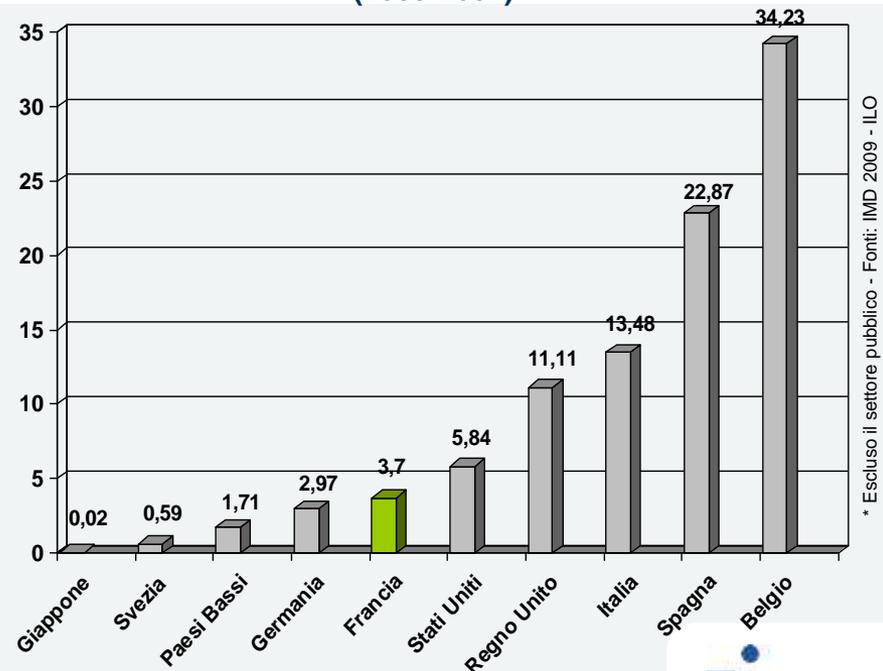
La Francia dispone della 3° manodopera più produttiva del mondo, preceduta da Norvegia e Stati Uniti (Organizzazione Internazionale del Lavoro)

I quadri francesi lavorano più dei rispettivi omologhi europei



Numero di ore di lavoro prestate abitualmente per settimana nel 2008
Fonte: Eurostat, Séries EFT, 2009

Numero annuo medio di giorni di lavoro perduti nel settore privato per scioperi (2005-2007)



Siti fra i più competitivi d'Europa

Rispetto ai principali concorrenti dell'Europa occidentale, la Francia propone costi particolarmente vantaggiosi per immobili, lavoro, energia e telecomunicazioni.

**Prezzo dell'elettricità
per l'industria (€/kWh
– tasse incluse) nel
2011**

Germania: 0,16

Regno Unito: 0,13

Francia: 0,09

Consumi compresi fra 2.000 e 20.000 MWh

Fonte: Eurostat, settembre
2011

Costi salariali lordi sostenuti nel 2008
(in euro, all'anno)

	<i>Direttore</i>	<i>Ingegnere R&S</i>	<i>Operaio qualificato</i>
GERMANIA	€ 187.380	€ 62.710	€ 41.665
FRANCIA	€ 173.280	€ 47.370	€ 30.650
REGNO UNITO	€ 139.950	€ 31.250	€ 17.970

Fonte: fdi Benchmark/FT 2009

**Affitto « Prime » di
uffici nel 2009 (m²/anno)**

Londra (centro): € 988

Parigi (centro): € 720

Francoforte: € 438

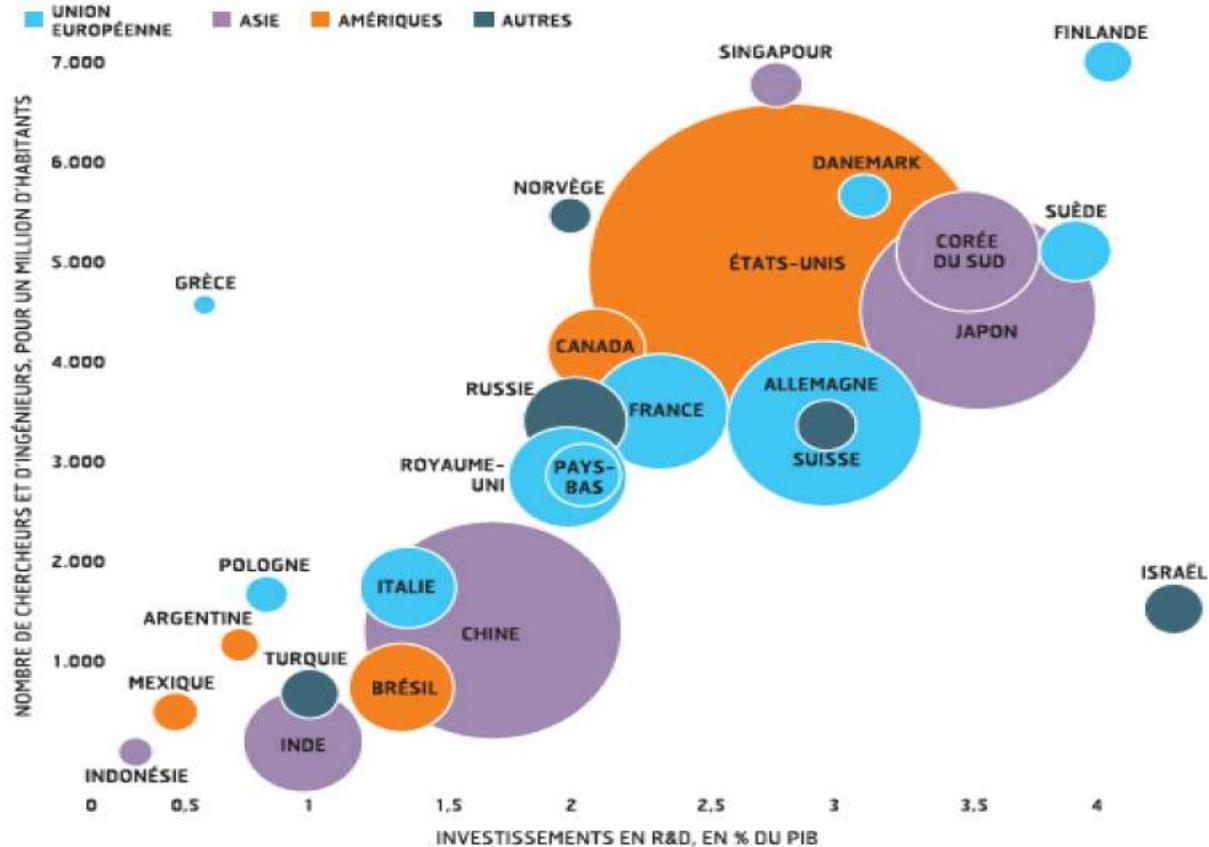
Lione: € 230

Fonte: Atisreal, *Europe Quarterly* 2009 T1

Nonostante la crisi, la R & S cresce nel 2012

La R&D mondiale ne connaîtra pas la crise en 2012.

LES INVESTISSEMENTS DES PAYS EN R&D



« LES ÉCHOS » / SOURCES : BATTLE, R&D MAGAZINE, FMI, BANQUE MONDIALE, CIA WORLD FACTBOOK, OCDE

Misure fiscali favorevoli agli investimenti

- ❑ La Francia offre il miglior credito d'imposta per le attività di R&S disponibile in Europa

Importo totale del credito d'imposta per la ricerca concesso alle aziende in Francia:

2006: **1,4** miliardi di euro

2009: **4,7** miliardi di euro

Il Crédit d'Impôt Recherche (CIR) :

↳ Spese eleggibili:

- spese per le risorse umane e materiali destinate alla R&S
- la ricerca in sub-appalto (detrazione doppia se gli organismi di ricerca sono pubblici)
- la "veille" tecnologica
- acquisizione e difesa dei brevetti

↳ 30% delle spese ammissibili e fino a 100 milioni di euro, 5% al di là

↳ 40% il primo anno, 35% il secondo anno e 30% gli anni successivi

L'Agenzia Francese per gli Investimenti Internazionali (AFII)



**Ambasciata di Francia – Agenzia Francese per gli
Investimenti Internazionali
AFII - Invest in France Agency
Via Cusani 10
20121 Milano**

Tel. 02 72 02 25 43

Fax. 02 87 66 12

Hervé Pottier, Direttore dell'AFII

Email : herve.pottier@afii.fr



**VENDERE E OPERARE IN FRANCIA :
IL QUADRO GIURIDICO (e le sue opportunità)
PER LE IMPRESE ITALIANE**

DS AVOCATS

Avv. Chiara Poggi – Ferrero
(Foro di Milano e di Parigi)
Torino, 25 ottobre 2012



**MONTE
PASCHI
BANQUE**

Maison mère fondée à Sienne en 1472



VENDERE IN FRANCIA

- Contratto internazionale di vendita: l'elemento di estraneità e le problematiche particolari:
 - Legge applicabile,
 - Foro competente,
 - Lingua, usi e costumi
- Regolamento CE 593/2008 del 17 giugno 2008 (Reg. « Roma I » legge applicabile alle obbligazioni contrattuali) e Regolamento CE 44/2001 del 22 dicembre 2000 (Reg. « Bruxelles I » competenza giurisdizionale, riconoscimento ed esecuzione delle decisioni in materia civile e commerciale)
- Convenzione delle Nazioni Unite sui contratti di vendita internazionale di merci dell'11 aprile 1980 (**Convenzione di Vienna**): norme uniformi per agevolare il commercio internazionale
- Ambito di applicazione (formazione del contratto e i diritti e le obbligazioni delle parti) e materie escluse
- Non trova applicazione se è stata esclusa dalle parti

Presentazione Chiara POGGI-FERRERO



I TERMINI DI PAGAMENTO: La legge di Modernizzazione dell'Economia del 4 agosto 2008, n.2008-776

- Il contesto e gli obiettivi
- Ai sensi dell'art 441-6 del Code de Commerce i termini di pagamento sono 30 giorni dalla data di consegna delle merci o dall'esecuzione della prestazione, senza diverso accordo tra le parti. Il termine di pagamento non puo' comunque essere superiore a 45 giorni fine mese o 60 giorni calendario.
- Sanzioni civili e penali
- La disciplina transitoria, gli accordi di settore e... i risultati (v.Osservatorio sui délais de paiement dic.2011)
- La Direttiva del 24 gennaio 2011, Lotta contro il ritardo di pagamento nelle transazioni commerciali di abrogazione della Direttiva 2000/35

RECUPERO CREDITI

- Il procedimento per decreto ingiuntivo di pagamento in Italia e l'esecuzione delle sentenze straniere:
 - Regolamento CE 44/2001 del 22 dicembre 2000
 - Regolamento CE 805/2004 del 21 aprile 2004
- L' « injonction de payer » en France: art. 1405 Codice di Procedura Civile
- Il procedimento europeo di ingiunzione di pagamento: il Regolamento CE 1896/2006

Presentazione Chiara POGGI-FERRERO

La « rupture brutale des relations commerciales établies »

- Una **particolarità dell'ordinamento francese** con conseguenze importanti per il partner commerciale straniero

Article L442-6 code de commerce

« .. 5° **Engage la responsabilité de son auteur** et l'oblige à réparer le préjudice causé **le fait**, par tout producteur, commerçant, industriel ou personne immatriculée au répertoire des métiers :

De rompre brutalement, même partiellement, une relation commerciale établie, sans préavis écrit tenant compte de la durée de la relation commerciale et respectant la durée minimale de préavis déterminée, en référence aux usages du commerce, par des accords interprofessionnels.

Lorsque la relation commerciale porte sur la fourniture de produits sous marque de distributeur, la durée minimale de préavis est double de celle qui serait applicable si le produit n'était pas fourni sous marque de distributeur.

A défaut de tels accords, des arrêtés du ministre chargé de l'économie peuvent, pour chaque catégorie de produits, fixer, en tenant compte des usages du commerce, un délai minimum de préavis et encadrer les conditions de rupture des relations commerciales, notamment en fonction de leur durée.

Les dispositions qui précèdent ne font pas obstacle à la faculté de résiliation sans préavis, en cas d'inexécution par l'autre partie de ses obligations ou en cas de force majeure.

Lorsque la rupture de la relation commerciale résulte d'une mise en concurrence par enchères à distance, la durée minimale de préavis est double de celle résultant de l'application des dispositions du présent alinéa dans les cas où la durée du préavis initial est de moins de six mois, et d'au moins un an dans les autres cas ; ... »

Presentazione Chiara POGGI-FERRERO



LA RETE DI VENDITA IN FRANCIA

- VRP, AGENTE, DISTRIBUTORE

- SUCCURSALE, FILIALE

Presentazione Chiara POGGI-FERRERO

II CONTRATTO INTERNAZIONALE DI AGENZIA

- Il contratto internazionale
- Individuazione della legge applicabile:
 - Regolamento n° 593/2008 del 17 giugno 2008 sulla legge applicabile alle obbligazioni contrattuali (Roma I)
 - Convenzione dell'Aja del 14 marzo 1978 sulla legge applicabile « aux contrats d'intermédiaire et à la représentation »
- Direttiva 86/653/CEE del 18 dicembre 1986 relativa agli agenti commerciali indipendenti
- Nel diritto italiano: art. 1742 e seguenti del Codice Civile
- Nel diritto francese: art. L 134-1 e seg. del Codice di Commercio
- Il problema dell'indennità di fine rapporto

Presentazione Chiara POGGI-FERRERO

II CONTRATTO INTERNAZIONALE DI DISTRIBUZIONE:

- Legge applicabile:
 - Regolamento n° 593/2008 del 17 giugno 2008 sulla legge applicabile alle obbligazioni contrattuali (Roma I)
- Se il contratto é regolato dal diritto francese: il ruolo delle centrali d'acquisto e la necessità di regolare le pratiche della grande distribuzione:
 - l'art. 441-7 del codice di commercio prevede un accordo unico che disciplina l'insieme delle relazioni contrattuali (es: condizioni tariffarie) tra fornitore e distributore o prestatore di servizi (con esclusione dei prodotti / servizi destinati ad essere trasformati da questi ultimi)
 - le sanzioni penali
- Le norme relative all'accordo unico si applicano ai contratti internazionali?

Presentazione Chiara POGGI-FERRERO

STABILIRE UNA PROPRIA STRUTTURA IN FRANCIA



- La succursale:
 - non ha personalità giuridica;
 - opera in nome e per conto della società madre;
 - l'attività deve conformarsi alla regolamentazione in materia sociale, fiscale, contabile e sono previste alcune formalità (es: immatricolazione)
- La filiale:
 - 1) Società a responsabilità limitata: « SARL »
 - 2) Società per Azioni Semplificata: « SAS »
 - 3) Società anonima: « SA »

Presentazione Chiara POGGI-FERRERO



SCHEMI DI MOBILITA' INTERNAZIONALE DEI DIPENDENTI tra diritto italiano e diritto francese

- **Il contesto:**
 - Appalti pubblici e privati, subappalto
 - Mobilità intragruppo casa –madre / filiali
 - Prestazione di servizi
- **Giuridicamente:** Trasferta, distacco, trasferimento (« impatriation/expatriation »)
- **Le problematiche:**
 - contratto di lavoro, (modifiche e sospensione del contratto italiano con contestuale sottoscrizione di un contratto francese)
 - previdenza sociale, (Reg. n.883/ 2004/CE du 29 avril 2004 e n.897/2009/CE du 16 septembre 2009)
 - fiscalità del lavoratore dipendente
 - immigrazione (quando il lavoratore è un extra UE); la carta blu europea (profili altamente qualificati)



GRAZIE

*

*

*

Domande

Presentazione Chiara POGGI-FERRERO



**Gruppo SACE: prodotti e convenzione
con Banca Monte dei Paschi di Siena.
Strumenti assicurativi e finanziari per
l'internazionalizzazione delle imprese.**



Sosteniamo la competitività delle imprese

Offriamo soluzioni per la gestione integrale dei rischi commerciali e politici

- Credito all'esportazione
- Protezione degli investimenti all'estero
- Garanzie finanziarie

- Assicurazione del credito
- Cauzioni e rischi della costruzione

- Reverse factoring: smobilizzo crediti vs. PA
- Factoring tradizionale

ESPERIENZA

Valutiamo e assicuriamo rischi da oltre 30 anni

SOLIDITÀ

€ 6,3 miliardi di patrimonio netto e rating A- (Fitch) e oltre € 70 mld di impegni in essere

FLESSIBILITÀ

Con le imprese di ogni settore e dimensione in 183 paesi

Gruppo SACE: la rete commerciale



Rete domestica

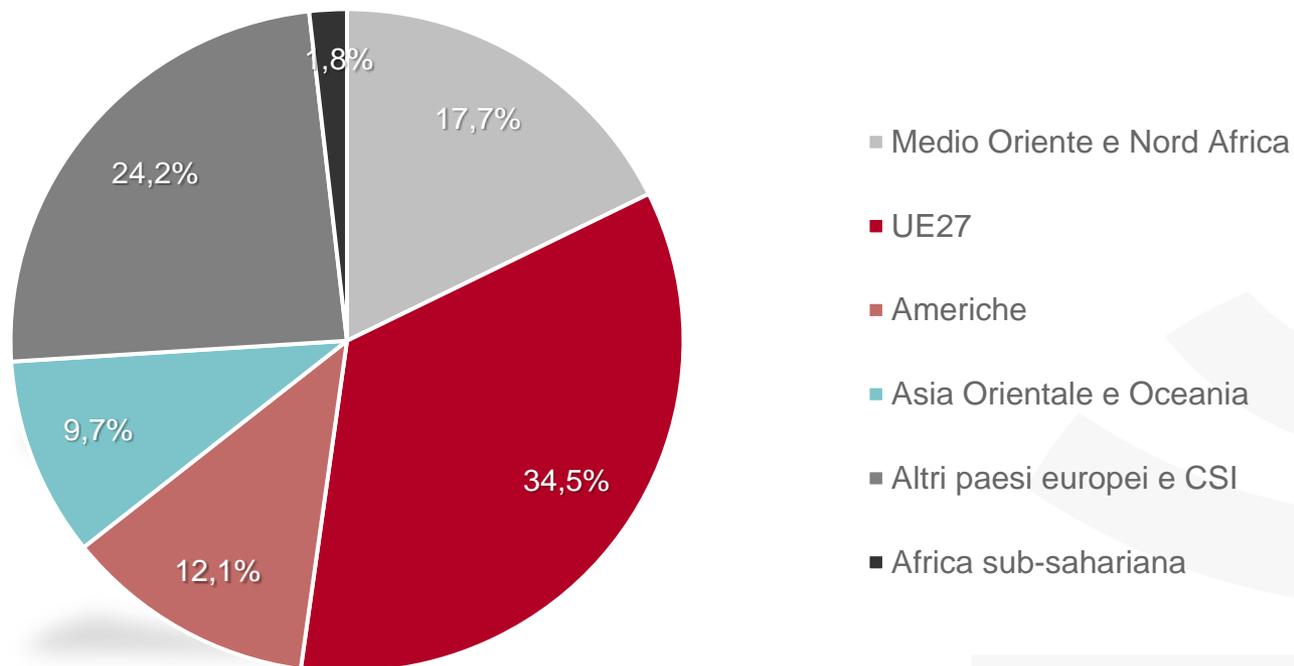
- 4 Sedi operative con deleghe per impegni fino a euro 20 mln per singola transazione
- 6 Uffici satellite a Torino, Monza, Verona, Lucca, Pesaro, Bari e Brescia



Rete estera

- 7 uffici di rappresentanza a presidio dei mercati emergenti

Rischi assicurati per area geografica



Esposizione totale al 31.12.2011 per area geoeconomica



I nostri prodotti

Esportare offrendo condizioni di pagamento vantaggiose?

Credito all'esportazione e project finance

Investire in paesi ad alto rischio?

Protezione degli investimenti all'estero

Difficoltà di accesso al credito domestico?

Garanzie finanziarie

Necessità di concedere dilazioni di pagamento?

Assicurazione del credito

Partecipare a gare in Italia e all'estero?

Cauzioni e rischi della costruzione

Trasformare in liquidità i crediti verso la PA?

Reverse factoring



1 Il Credito all'esportazione

2 Garanzie Finanziarie

3 Cauzioni

Ambito di operatività SACE

Operatività tradizionale

Obiettivo: sostenere i contratti acquisiti e gli investimenti effettuati da società italiane

Credito all'esportazione

Political Risk Insurance

Operatività tradizionale svolta a condizioni "non marketable", legata alle regole Consensus.

Attività non regolamentate in sede internazionale: garanzie e coperture assicurative relative ad operazioni di investimento all'estero.

Nuovo perimetro

Obiettivo: sostenere l'internazionalizzazione delle imprese italiane e gli interessi strategici del Paese

Internazionalizzazione

Market Window

- Garanzie finanziarie, non collegate all'attività di export, emesse a favore di società italiane, controllate/collegate di imprese italiane.

- Garanzie finanziarie per operazioni di interesse strategico per l'Italia sotto i profili della sicurezza, della competitività economica e della attivazione di processi produttivi ed occupazionali.
- Operatività nell'ambito delle energie rinnovabili e delle infrastrutture.

Garanzie Finanziarie Singole

Garanzie Finanziarie in Convenzione

Polizza Credito Fornitore: struttura



Caratteristiche

- La polizza Credito Fornitore garantisce l'impresa italiana dal mancato pagamento del buyer estero.

Rischi Assicurati

- Rischio di credito
- Rischio di produzione
- Rischio di indebita escussione di fidejussioni
- Rischio di distruzione, danneggiamento, requisizione e confisca di beni esportati in temporanea

Voltura di Polizza e liquidità del credito

Trasferimento del contratto di assicurazione dall'impresa esportatrice alla Banca, a seguito di cessione pro-soluto dei titoli di credito (*promissory notes o bills of exchange*) → **Voltura di Polizza**

Vantaggi per la Banca

- Permette di costituire un proprio “portafoglio SACE”, mediante l'acquisto di titoli di credito garantiti, senza effettuare accantonamenti di mezzi propri per la percentuale di rischio coperta con la polizza SACE

Vantaggi per l'Esportatore

- Concessione di **dilazioni di pagamento più lunghe** alle controparti estere
- Condizioni finanziarie associate all'offerta commerciale più competitive rispetto a quelle disponibili al buyer estero sul proprio mercato locale
- Monetizzazione dei crediti ed impiego dei limiti di affidamento bancari per altre necessità



Operatività online: ExportPlus

ExportPlus è la piattaforma online di SACE che consente in modo semplice e rapido alle Aziende esportatrici italiane di richiedere una pre-fattibilità/assicurare operazioni di export verso controparti Corporate e/o Banca o di garantire il rischio politico dei propri investimenti esteri

Benvenuti in ExportPlus,

il portale online di SACE per servizi veloci a **condizioni vantaggiose**.



Più grandi con meno rischi

Con ExportPlus, SACE si conferma partner ideale per tutte le attività di espansione commerciale e di investimento all'estero.



Un servizio per ogni esigenza

ExportPlus è una piattaforma online dove sia **aziende** che **istituzioni finanziarie** possono trovare prodotti assicurativi personalizzati per le loro esigenze di copertura sul rischio del credito.



100% Sicurezza

La piattaforma ExportPlus permette la completa trasparenza del rapporto SACE/Assicurato, grazie all'utilizzo di strumenti tecnologici come la posta certificata e la condivisione degli archivi digitali in totale sicurezza.

Per maggiori informazioni:

- ➔ Visita la pagina dedicata alle **Domande su ExportPlus**
- ➔ Compila il **modulo di contatto**

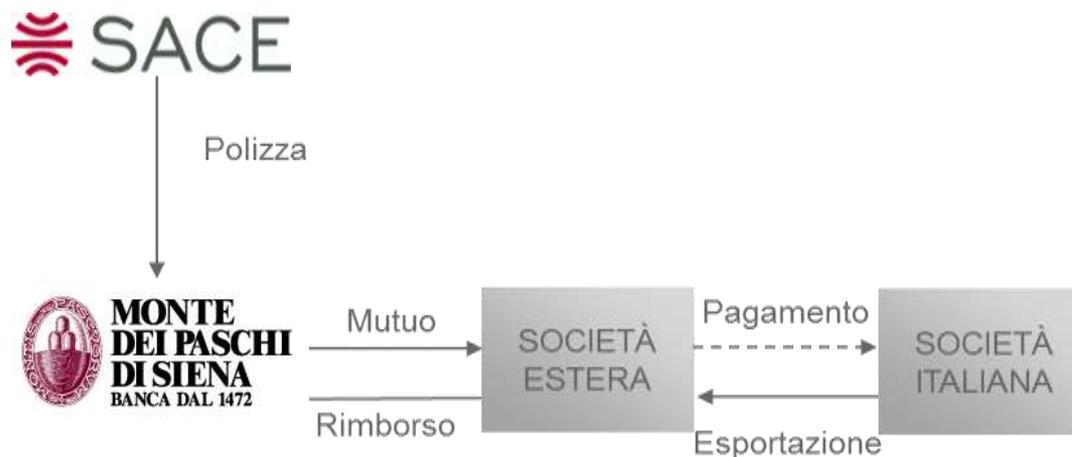
Per assistenza:

- ➔ Contatta il Servizio Clienti





Polizza Credito Acquirente: caratteristiche e rischi assicurati



Caratteristiche

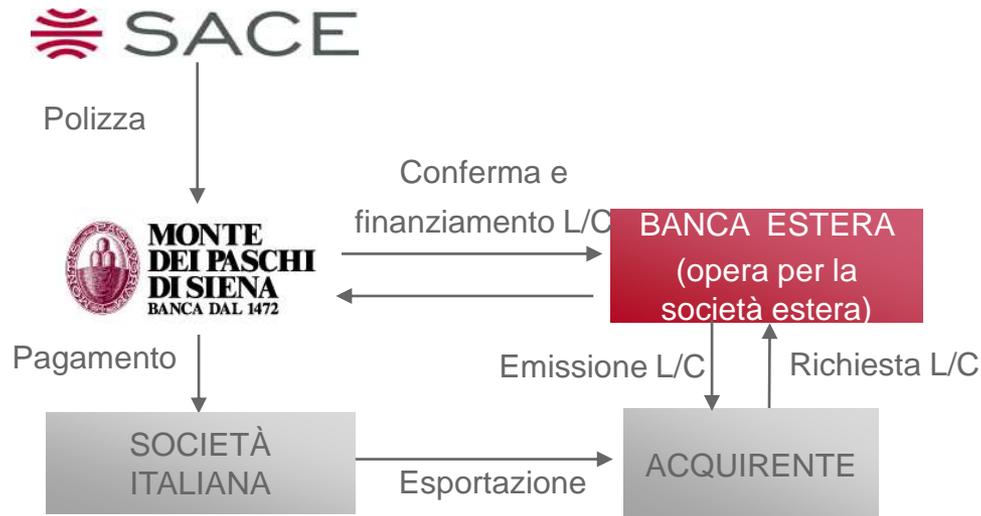
- La polizza Credito Acquirente garantisce i prestiti erogati dalle banche a debitori esteri per il pagamento di esportazioni o esecuzione di lavori all'estero di imprese italiane o loro controllate/ collegate estere
- SACE interviene anche a garanzia di finanziamenti aventi lo scopo di rimborsare pagamenti già effettuati in contanti dal debitore o destinati a rifinanziare un prestito ponte.

Rischi Assicurati

- Rischio di credito



Polizza Conferma di Credito Documentario: caratteristiche e rischi assicurati



Caratteristiche

La polizza Conferma di Credito Documentario garantisce la banca confermante dal rischio di mancato rimborso della banca estera, per il regolamento di forniture di merci, servizi o esecuzione di lavori effettuate da operatori italiani.

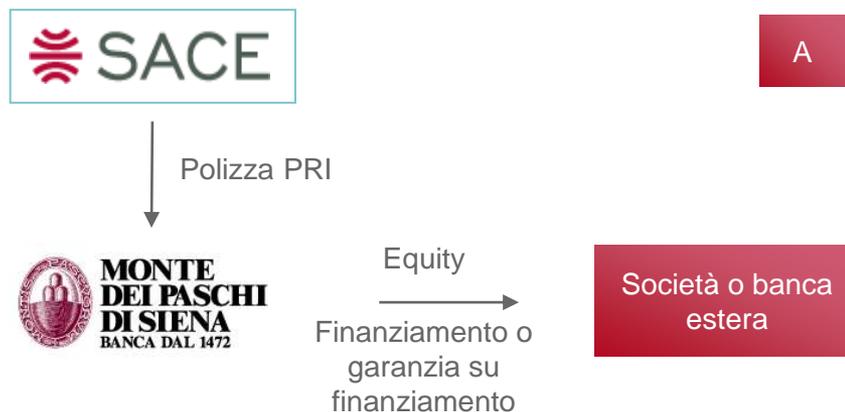
Rischi Assicurati

Rischio di Credito: mancato pagamento, parziale o totale, per eventi di natura politica o commerciale, fino ad un massimo del 100%.

*È possibile ottenere il rilascio della copertura in tempo reale con **Credoc online***



Protezione degli investimenti all'estero



Un prodotto per chi:

- Ha costituito o ha una partecipazione in un'azienda/filiale all'estero mediante un apporto di capitale o beni strumentali (*equity*)
- Ha effettuato dei prestiti alle sue controllate estere (prestiti del socio/*loan* bancari)
- Ha stipulato contratti con controparti pubbliche locali
- Possiede *asset* mobili che operano in paesi terzi (esportazione in temporanea)

Investire all'estero con sicurezza

Copertura assicurativa del valore dell'investimento contro la perdita o il mancato rimpatrio del capitale investito per effetto di eventi di natura politica (guerra, disordini civili, restrizioni valutarie, esproprio, etc.)

Cosa protegge

- Apporto di capitale/diritti di partecipazione
- *Asset* immobili (stabilimenti/impianti)
- *Asset* mobili (navi, cargo, macchine per lavori, etc.)
- Dividendi/utili
- Il rimborso del capitale e degli interessi nei prestiti del socio
- Concessioni

Assicuriamo gli investimenti diretti all'estero dai rischi di natura politica

Quali rischi?

- Atti espropriativi diretti e indiretti
- Restrizioni valutarie
- Guerra e disordini civili
- Revoca di contratto

Vantaggi per l'impresa che investe all'estero

- Possibilità di espandersi all'estero in paesi ad alto potenziale ma non privi di rischio politico e normativo
- Flessibilità della copertura (potendo selezionare i singoli rischi assicurabili)
- Miglioramento dei termini di finanziamento grazie alla cessione dei diritti di polizza alla banca finanziatrice

Assicuriamo gli investimenti diretti all'estero dai rischi di natura politica

1 Il Credito all'esportazione

2 **Garanzie Finanziarie**

3 Cauzioni

Ambito di operatività SACE

Operatività tradizionale

Obiettivo: sostenere i contratti acquisiti e gli investimenti effettuati da società italiane

Credito all'esportazione

Political Risk Insurance

Operatività tradizionale svolta a condizioni "non marketable", legata alle regole Consensus.

Attività non regolamentate in sede internazionale: garanzie e coperture assicurative relative ad operazioni di investimento all'estero.

Nuovo perimetro

Obiettivo: sostenere l'internazionalizzazione delle imprese italiane e gli interessi strategici del Paese

Internazionalizzazione

Market Window

- Garanzie finanziarie, non collegate all'attività di export, emesse a favore di società italiane, controllate/collegate di imprese italiane.

- Garanzie finanziarie per operazioni di interesse strategico per l'Italia sotto i profili della sicurezza, della competitività economica e della attivazione di processi produttivi ed occupazionali.
- Operatività nell'ambito delle energie rinnovabili e delle infrastrutture.

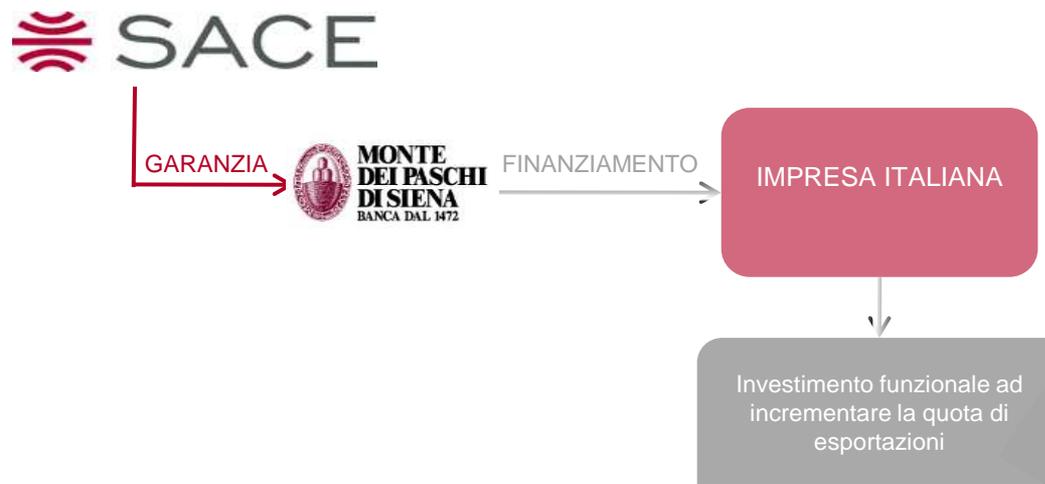
Garanzie Finanziarie Singole

Garanzie Finanziarie in Convenzione

Principali caratteristiche

-  La garanzia SACE è a prima richiesta, irrevocabile e incondizionata a favore della banca finanziatrice
-  Gli impegni SACE beneficiano della garanzia della Repubblica Italiana
-  Condivisione del rischio con la banca finanziatrice con copertura fino al 70% del finanziamento per rischi di mancato rimborso, in linea capitale e interessi (limitatamente al costo di provvista).
-  Nessun costo aggiuntivo per l'impresa: retrocessione (su base *running*) dalla banca finanziatrice a SACE di quota parte del margine corrisposto dal debitore sulla parte di finanziamento coperta da SACE. Possibilità di prevedere pagamenti del premio SACE *upfront*

Le garanzie finanziarie



Operazioni assicurabili

- Finanziamenti concessi da MPS a imprese italiane destinati a investimenti funzionali alle esportazioni

Perché SACE: i principali vantaggi

Per la banca finanziatrice

- **Condivisione del rischio di mancato** rimborso del finanziamento
- Per la parte garantita da SACE, assimilazione ai fini prudenziali dell'esposizione verso la società finanziata a crediti verso la Repubblica Italiana, con **ponderazione pari a zero** nel calcolo dei coefficienti patrimoniali previsti dagli accordi di Basilea
- Possibilità di garantire importi significativi e **lunghe durate**

Per l'impresa debitrice

- Salvaguardia, per la quota garantita, delle linee di **fido disponibili** presso il sistema bancario ed assicurativo
- Possibilità di accedere a finanziamenti con **lunghe durate**
- Possibilità di **finanziamenti bilaterali** in alternativa a finanziamenti in pool con **minori costi** di strutturazione per l'impresa

La Garanzia per l'Internazionalizzazione delle PMI può essere rilasciata a favore di imprese che:

- ✓ Siano costituite in forma di **società di capitali** (requisito derogabile a particolari condizioni *)
- ✓ Siano qualificabili come **PMI** ovvero abbiano un fatturato non superiore a **250 milioni** di euro **
- ✓ Abbiano sede legale, direzione e parte sostanziale delle attività produttive in Italia
- ✓ Realizzino un **fatturato export** almeno pari al **10%** del fatturato complessivo ***
- ✓ Presentino un **rating** superiore ad una soglia concordata
- ✓ Abbiano almeno bilanci relativi a due esercizi completi (**no start-up**)

* Requisito derogabile per Imprese che redigono il bilancio secondo quanto stabilito dalla IV direttiva CEE

** Almeno il 50% delle imprese finanziate (in numero) deve essere PMI ai sensi della direttiva UE (Fatturato non superiore a 50 milioni di euro)

*** Requisito derogabile per progetti che presentino un chiaro ed univoco carattere di internazionalizzazione

Sono finanziabili le seguenti attività di investimento in Italia e all'estero:

- a. Costi di impianto ed ampliamento
- b. **Costi promozionali e pubblicitari**
- c. Costi di ricerca e sviluppo capitalizzati in bilancio
- d. **Diritti di brevetto industriale e diritti per utilizzo delle opere dell'ingegno**
- e. Spese per tutelare il "Made in Italy" (marchi, brevetti, applicazione denominazione origine controllata)
- f. **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**
- g. Acquisto o ristrutturazione di beni immobili (anche ad uso ufficio)
- h. **Costi relativi all'acquisto di terreni**
- i. Acquisto, riqualificazione o rinnovo degli impianti e macchinari
- j. **Acquisto o rinnovo di attrezzature industriali e commerciali**
- k. Spese per partecipare a fiere internazionali tenute in Italia
- l. **Spese per partecipare a fiere e mostre all'estero**
- m. Spese per acquisire partecipazioni non finanziarie in imprese estere
- n. **Spese relative a consulenze specialistiche per la predisposizione di accordi di cooperazione e Joint Ventures con imprese estere (valutazione fiscale, legale, finanziaria, progettazione ed engineering)**
- o. Spese relative all'approntamento di beni e/o servizi o l'esecuzione di lavori commissionati da committenti esteri (capitale circolante *)

* Il mutuo non potrà essere utilizzato per l'approntamento di contratti di fornitura all'estero che risultino già presenti nel portafoglio dell'impresa beneficiaria alla data di erogazione del finanziamento. La quota di mutuo destinata al finanziamento non potrà eccedere il 20% del totale dell'importo mutuato.



Termini della convenzione (I)



• Ammontare complessivo	90.000.000 € in linea capitale
• Percentuale di copertura	50 % - 70%
• Fine periodo di accumulo	30/06/2013
• Importo del mutuo	Da 50.000 € a 3.000.000 €
• Cadenza rate	Trimestrale
• Modalità di pagamento del premio	RUNNING





Collaborazioni

- SACE collabora con le maggiori associazioni di categoria, *player* finanziari mondiali e ECA internazionali



EXPORT BANCA





1 Il Credito all'esportazione

2 Garanzie Finanziarie

3 **Cauzioni**

Cauzioni

SACE sostiene le aziende italiane (Richiedenti) chiamate ad emettere fideiussioni (*bond*) a fronte degli obblighi contrattuali assunti per l'esecuzione di servizi/lavori/forniture a favore di operatori esteri (Beneficiari) con la seguente modalità di intervento:

Controgaranzia (Polizza Fideiussioni): SACE controgarantisce i *bond* che una Banca o un *pool* di banche emette direttamente (o tramite una corrispondente locale) a favore del Beneficiario

Rischi Assicurati

Bid Bond: garanzia per il mantenimento delle offerte richiesta per la partecipazione ad aste o appalti

Advance Payment Bond: garanzia a fronte dell'incasso dei pagamenti anticipati (può essere svincolata proporzionalmente ai servizi/lavori/forniture eseguiti)

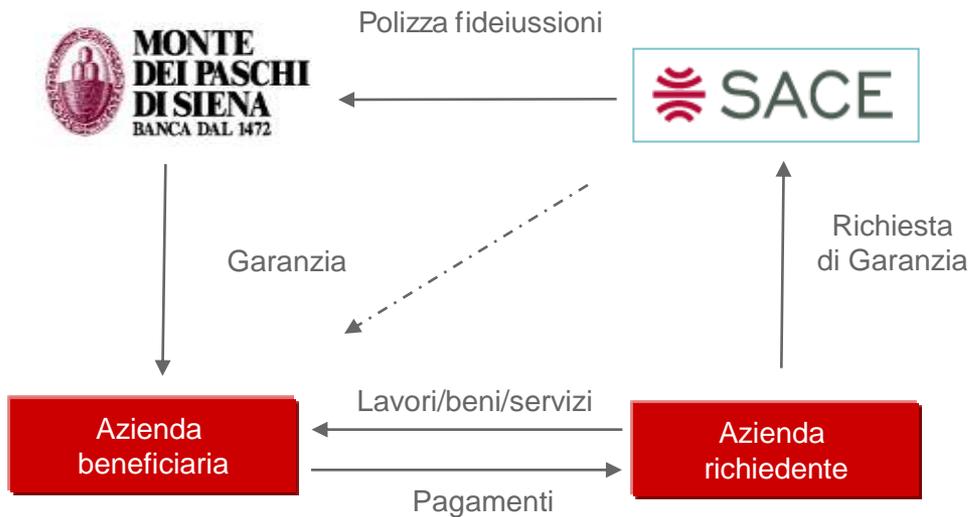
Performance Bond: garanzia di buona esecuzione del contratto con durata (in genere) fino al rilascio del certificato di accettazione

Retention Money Bond: garanzia per lo svincolo di ritenute da parte del committente

Maintenance Bond: garanzia tecnica del buon funzionamento/qualità del prodotto



Polizza Fideiussioni per obblighi contrattuali



Polizza Fideiussioni

Beneficiari: aziende italiane o estere

Percentuale di copertura : sino al70% del valore del bond

Tipo di Bond: Bid, Advance Payment, Performance, Money Retention, Material, etc.

Remunerazione: calcolata sull'ammontare coperto da SACE e correlata al profilo di rischio del richiedente ed alla durata della garanzia stessa

Fronting fee: negoziata caso per caso

Principali operazioni di garanzia finanziaria 2010-11

Finanziamenti BEI





Principali operazioni di garanzia finanziaria 2010-11

Project Financing



€ 50 mln

Project Financing
70% Garanzia SACE
Autostrada

2011 Italia



€ 50 mln

Project Financing
Garanzia SACE
Parco Edificio

2010 Italia

SUNPOWER

€ 98 mln

Project Bond Wrap
100% Garanzia SACE
Parco Fotovoltaico

2010 Italia

Finanziamenti Corporate



€ 38 mln

Term Facility
80% Garanzia SACE
Acquisition Finance

2011 Sud Africa



€ 25 mln

Corporate Loan
50% Garanzia SACE
Acquisition Finance in Cina

2010 Italia



€ 80 mln

Corporate loan
50% Garanzia SACE
Working Capital Financing

2010 Italia



€ 30 mln

Working Capital
70% Garanzia SACE
Progetti in Sud America

2011 Italia



€ 1.000 mln

Corporate loan
50% Garanzia SACE
Ampliamento A14

2010 Italia

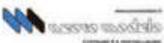


€ 110 mln

Term/RCF/Bonding facility
35% Garanzia SACE
Acquisition Finance in Giappone

2011 Italia

Operazioni

 <p>€ 5 mln Factoring Maturità pro solvendo con dilazione</p> <p>2011 Italia</p>	 <p>€ 5 mln Cauzione Tunnel idraulico a talpa</p> <p>2011 Cina</p>	 <p>€ 5 mln Garanzia Finanziamento per investimenti e acquisto macchinari</p> <p>2011 Polonia, Libia e Australia</p>	 <p>€ 5 mln Garanzia Ribilanzamento tratto stradale Etolaret - Kebuje</p> <p>2011 Kenya</p>
 <p>€ 5 mln Factoring Acquisto crediti commerciali pro solvendo</p> <p>2011 Italia</p>	 <p>€ 5,5 mln Cauzione Infrastrutture per distribuzione acqua potabile</p> <p>2011 Etiopia</p>	 <p>€ 5,8 mln Cauzione Impianti fotovoltaici</p> <p>2011 Italia</p>	 <p>€ 6 mln Factoring Acquisto crediti commerciali pro solvendo</p> <p>2011 Italia</p>
 <p>€ 6,1 mln Garanzia Linea per produzione carta assue</p> <p>2011 Francia</p>	 <p>€ 6,4 mln Political Risk Insurance Investimento per produzione filati in lana</p> <p>2011 Egitto</p>	 <p>€ 6,5 mln Cauzione Impianti fotovoltaici</p> <p>2011 Italia, Grecia</p>	 <p>USD 8,7 mln Political Risk Insurance Investimento nel settore energetico</p> <p>2011 Armenia</p>
 <p>€ 7 mln Factoring Acquisto crediti commerciali IAS Compliant</p> <p>2011 Italia</p>	 <p>€ 7,1 mln Garanzia Linea di produzione pastiglie in ceramica</p> <p>2011 USA</p>	 <p>€ 9,6 mln Garanzia Acquisizione società estera</p> <p>2011 Russia</p>	 <p>USD 17,1 mln Cauzione Struttura in acciaio della WTC Transportation Hub</p> <p>2011 USA</p>
 <p>€ 14 mln Garanzia Opere di movimento terra, pavimentazione e costruzione ponti</p> <p>2011 Brasile</p>	 <p>€ 14,4 mln Polizza CAR Realizzazione di un edificio ad uso commerciale</p> <p>2011 Italia</p>	 <p>€ 15 mln Garanzia Motori a gas naturale</p> <p>2011 Turchia</p>	 <p>€ 15 mln Cauzione Collegamento di parchi eolici off-shore</p> <p>2011 Germania</p>

Operazioni (II)

 <p>€ 1,4 mln Conferma lettera di credito Felisime per calzature 2011 Bangladesh</p>	 <p>€ 1,5 mln Cauzione Macchine per settore metallurgico 2011 Russia</p>	 <p>€ 1,5 mln Garanzia Sviluppo commerciale 2011 Italia</p>	 <p>€ 1,6 mln Garanzia Linea converting per produzione carta 2011 Argentina</p>
 <p>€ 1,6 mln Factoring Acquisto Crediti assicurati da Sace-IT 2011 Italia</p>	 <p>€ 1,7 mln Garanzia Impianti di impiogliamento in PET 2011 Kazakistan</p>	 <p>€ 2 mln Garanzia Investimenti in R&D e sviluppo commerciale 2011 Libia</p>	 <p>€ 2,1 mln Garanzia Impianti per lavorazione dei salumi 2011 Ucraina</p>
 <p>€ 2,2 mln Conferma lettera di credito Presse per disidratazione barbabietola da zucchero 2011 Bielorussia</p>	 <p>€ 2,2 mln Garanzia Impianto lavorazione del cioccolato 2011 Croazia</p>	 <p>€ 2,6 mln Garanzia Macchine per trasformazione di frutta e vegetali 2011 Spagna</p>	 <p>€ 2,6 mln Garanzia Acquisizione e supporto finali estere 2011 Nuova Zelanda</p>
 <p>€ 2,6 mln Garanzia Armiamento ferroviario 2011 Tunisia</p>	 <p>€ 2,8 mln Garanzia Impianto trafilatura billette in alluminio 2011 Portogallo</p>	 <p>€ 2,9 mln Garanzia Veicoli industriali e commerciali 2011 Arabia Saudita</p>	 <p>€ 3,5 mln Garanzia Impianto off-shore per potabilizzazione acqua di mare 2011 Corea del Sud</p>
 <p>€ 3,8 mln Garanzia Estensione capacità produttiva controllata estere 2011 India</p>	 <p>€ 3,9 mln Political Risk Insurance Stabilimento produzione film plastico e sacchetti igienici 2011 Tunisia</p>	 <p>€ 4,8 mln Cauzione Macchine per produzione della carta 2011 Italia</p>	 <p>€ 4,9 mln Garanzia Acquisizione sito produttivo 2011 Italia</p>



Come contattare il Gruppo SACE

UFFICI INTERNAZIONALI

Mosca

Krasnopresnenskaja Naberejnaja, 12 - 123610 Moscow • Office n.1202
Tel 007 4952582155 • Fax 007 4952582156

Hong Kong

40/f Suite 4001 – Wanchai, Hong Kong - Central Plaza 18, Harbour Road
Tel. +852 3620 2323 – Fax +852 36210227

Bucarest

Str. A.D. Xenopol 15, Sector 1 010472 Bucharest
Tel +40 21 2114240 - Fax +40 21 2100613

Mumbai

Bengal Chemicals Compound
502 Veer Savarkar Marg - Prabhadevi
400 025 Mumbai
Tel. +91 2436 8186162

Johannesburg

c/o ICE - 42, Chester Road
2193 Parkwood Johannesburg - P.O. Box 1261 - 2121 Parklands
Tel: +27 11 8808383 - Fax +27 11 8809040 / 8809041

San Paolo

c/o ICE - Av. Paulista, 1971 - 3° Andar - 01311-300 San Paolo (SP)
Tel: +55 1131712138 - Fax: + 55 1132664051

Istanbul

c/o Consulate General of Italy in Istanbul ,Tom Tom Kaptan Sokak, 15 34433
Beyoglu, Istanbul
Tel +90 541 7712867

SEDE CENTRALE

Roma
Piazza Poli, 37/42 • 00187 Roma
Tel. +39 06 67361 • Fax +39 06 6736225
E-mail: info@sace.it

SACE BT – Credit & Surety

Roma
Piazza Poli, 37/42 • 00187 Roma
Tel. +39 06 6976971 Fax +39 0697697725
E-mail: info@sacebt.it

www.sace.it

La presentazione non costituisce proposta contrattuale e non ha l'effetto di far sorgere in capo a SACE S.p.A. alcun obbligo ad emettere alcuna polizza assicurativa e/o garanzia. L'emissione di un'eventuale polizza assicurativa e/o garanzia, così come la determinazione del relativo premio o corrispettivo sono, fra l'altro, subordinate (i) alla previa approvazione dei competenti organi deliberanti di SACE S.p.A., (ii) alla consegna a SACE S.p.A. di documentazione contrattuale e finanziaria ritenuta soddisfacente per SACE S.p.A., e (iii) alla soddisfacente conclusione della *due diligence* finanziaria sul rischio della controparte (debitore/garante) che sarà condotta da SACE S.p.A..





**MONTE
DEI PASCHI
DI SIENA**
BANCA DAL 1472

Fabrizio Schintu – Responsabile Area Estero

Progetto di sviluppo Rete Estera



Prodotti, Servizi e Presenza Internazionale a sostegno dell'operatività con l'Estero delle imprese esportatrici italiane

Ottobre 2012

GRUPPOMONTEPASCHI

Punti di forza del Gruppo Montepaschi



Esperienza nel settore estero

Il Gruppo Montepaschi ha attualmente più di 70.000 clienti PMI e ha maturato una significativa esperienza nel settore estero, supportando oltre 25.000 imprese nello svolgimento delle loro attività internazionali

Elevata quota di mercato

Il Gruppo Montepaschi è il 3° operatore italiano e vanta una quota di mercato significativa nell'intermediazione dei flussi di interscambio commerciale con l'estero

Ampia gamma di prodotti e servizi

Gamma di prodotti e servizi volti a soddisfare tutte le principali esigenze della clientela nei processi di espansione commerciale, delocalizzazione produttiva e investimento sui mercati esteri

Diffusa presenza all'estero

Presenza diretta sulle piazze internazionali attraverso 17 presidi in 14 Paesi (Banche controllate, Filiali e Uffici di Rappresentanza)

Accordi con banche internazionali

Più di 3.000 rapporti di corrispondenza nel mondo e molteplici accordi di partnership operativa con grandi banche internazionali e primari operatori locali

Consolidate relazioni di cooperazione

Solide relazioni di cooperazione con le maggiori istituzioni nazionali e sovranazionali attive nel comparto estero (SACE, SIMEST, BERS, IFC, ecc.)

GRUPPOMONTEPASCHI



Conferme di crediti documentari

- Conferme di lettere di credito emesse da banche estere a fronte di esportazioni di merci e/o forniture di servizi da parte di esportatori italiani, assistite da eventuale copertura assicurativa SACE

Buyer's Credit

- Finanziamento a favore di controparti bancarie o corporate esteri per il regolamento di forniture export, eventualmente assicurato da polizza SACE ad hoc

Supplier's Credit

- Dilazione di pagamento concessa dall'esportatore al committente estero per il regolamento di forniture di merci e servizi

Sconto pro soluto con voltura di polizza SACE

- Smobilizzo di crediti rappresentati da *promissory notes / bills of exchange* a fronte di esportazioni italiane di beni e servizi, con contestuale voltura in favore della Banca della relativa polizza SACE



Credit Enhancement a medio termine

- Finanziamento concesso dalla Banca a PMI per operazioni d'investimento all'estero e di internazionalizzazione d'impresa: costituzioni di joint venture, fusioni e acquisizioni, partnership, innovazione tecnologica/di processo, acquisizione di brevetti, tutela del "made in Italy", ecc.
- Durata: 3, 5 o 6 anni (comprensivo di eventuale preammortamento della durata massima di 1 anno)
- Importo massimo: € 3 milioni (minimo € 50.000)
- Garanzia a prima richiesta SACE per il rischio di mancato rimborso del finanziamento (max 70% del finanziamento stesso), che consente alla Banca di utilizzare linee di credito a rischio attenuato senza richiesta di garanzie personali o accessorie o reali

Credit Enhancement a breve termine

Di prossimo rilascio

- Finanziamento concesso dalla Banca a PMI per l'approntamento di forniture destinate al mercato estero ("*working capital facility*")
- Durata massima: 18 mesi, con modalità di rimborso *bullet* o trimestrale
- Importo massimo: € 1 milione (minimo € 50.000)
- Garanzia a prima richiesta SACE per il rischio di mancato rimborso del finanziamento (max 70% del finanziamento stesso), che consente alla Banca di utilizzare linee di credito a rischio attenuato senza richiesta di garanzie personali o accessorie o reali



Sistema "Export Banca"

- Il Gruppo aderisce alla Convenzione ABI-SACE-CDP finalizzata a finanziare le imprese e l'export italiani attraverso l'erogazione di finanziamenti con provvista da parte della Cassa Depositi e Prestiti e la contemporanea copertura assicurativa da parte di SACE

Rilascio di garanzie contrattuali

- Bid Bond
- Advance Payment Bond
- Performance Bond
- Retention Money Bond

Copertura rischi di cambio, tasso e materie prime

- Cambi: termini, opzioni e derivati strutturati
- Tassi: Irs, Cap e derivati strutturati
- Materie prime: commodity derivatives

Buyer's Credit (Credito Acquirente)



Caratteristiche

- Finanziamento concesso dalla Banca all'importatore estero o alla sua banca per il pagamento di esportazioni italiane o esecuzione di lavori nel Paese
- Durata: da 3 a 10 anni, a seconda della tipologia di merci/servizi esportati
- Copertura assicurativa SACE: fino al 100% per rischi politici e commerciali

Vantaggi per l'esportatore italiano

- Pagamento a vista dell'esportazione effettuata
- Eliminazione del rischio commerciale e Paese
- Accresciuta competitività commerciale e finanziaria nei confronti dei propri concorrenti, grazie alla disponibilità di un pacchetto finanziario che assiste la vendita con maggiori dilazioni all'acquirente
- Snellezza operativa, in quanto la Banca provvede ad assicurare l'operazione e predisporre la documentazione legale con il debitore estero
- Disponibilità immediata del credito senza utilizzo di affidamenti bancari, con benefici su rating aziendale (IAS e Basilea II)
- Nessun impegno delle linee di credito dell'esportatore, in quanto l'operazione è a valere sui fidi esistenti tra la Banca e la controparte estera

Vantaggi per l'importatore estero

- Consente di non utilizzare gli affidamenti delle banche locali, ottenendo nel contempo una dilazione di pagamento a medio termine

GRUPPOMONTEPASCHI



Caratteristiche

- Dilazione di pagamento a breve o medio-lungo termine per il regolamento a scadenza della fornitura di beni e servizi di qualsiasi natura, concessa dall'esportatore all'importatore/committente estero mediante:
 - Credito documentario con pagamento differito
 - Emissione / accettazione di effetti (con/senza avallo bancario) con/senza garanzia assicurativa SACE
 - Dilazioni dirette (assistite o meno da garanzie estere a prima richiesta)

Intervento della Banca

- L'esportatore può utilizzare vari strumenti contrattuali per concedere una dilazione di pagamento ai propri clienti, a ciascuno dei quali corrisponde un intervento della Banca idoneo a permettere l'eventuale smobilizzo immediato a favore dell'esportatore stesso:
 - Conferma del credito documentario e/o sconto pro soluto dei relativi impegni
 - Incasso / sconto pro soluto o pro solvendo a fronte di effetti (*promissory notes, bills of exchange*)
 - Anticipi / sconto pro soluto di garanzie

Vantaggi per l'esportatore

- Accresciuta competitività commerciale e finanziaria nei confronti dei propri concorrenti
- Opportunità di concedere all'importatore estero la dilazione di pagamento più opportuna e di condurre la trattativa commerciale con maggiore flessibilità
- Possibilità di ottenere l'incasso immediato tramite lo smobilizzo della dilazione e la copertura dei rischi politici e commerciali.



Caratteristiche

- Lo sconto pro soluto consente all'esportatore di smobilizzare il proprio credito nei confronti dell'importatore, cedendolo alla Banca al valore attualizzato, senza possibilità di rivalsa da parte della Banca stessa.
- Tale credito può essere incorporato in un titolo di natura cambiaria, nell'impegno di pagamento della banca emittente e/o confermate il credito documentario che regola la fornitura, oppure può essere assistito da garanzia bancaria a prima richiesta.

Intervento della Banca

- Con l'operazione di sconto pro soluto, la Banca subentra all'esportatore nelle ragioni di credito verso il debitore.
- L'esportatore trasferisce dunque alla Banca il rischio dell'eventuale insolvenza del debitore e/o del Paese, garantendo soltanto l'esistenza del credito.

Vantaggi per l'esportatore

- Disponibilità immediata del credito (a valore attualizzato), con conseguente gestione più efficace della tesoreria aziendale ed eliminazione della relativa posta a bilancio con benefici su rating aziendale (IAS e Basilea II)
- Nessun impegno delle linee di credito dell'esportatore, in quanto l'operazione è a valere sui fidi esistenti tra la Banca e la controparte estera
- Eliminazione del rischio commerciale, sia esso insolvenza o ritardato pagamento da parte dell'importatore
- Eliminazione del rischio politico



Sistema “Export Banca”

- Il sistema “Export Banca” costituisce una opportunità – offerta al sistema bancario da parte della Cassa Depositi e Prestiti (“CDP”) e di SACE – per l’erogazione di provvista finalizzata a finanziare la competitività delle imprese e dell’export italiani, secondo le seguenti linee guida:
 - la provvista CDP è resa disponibile a condizioni di mercato;
 - i finanziamenti oggetto dell’operazione devono essere obbligatoriamente assicurati o garantiti da SACE;
 - il livello massimo del margine che le singole banche finanziatrici possono sommare al costo della provvista fornita da CDP deve essere fissato nel contratto di provvista sottoscritto dalle singole banche finanziatrici con CDP.

Operazioni ammissibili

- Finanziamenti in Euro o in Dollari relativi a:
 - esportazioni di merci o servizi poste in essere da imprese italiane o da imprese estere da esse controllate, secondo lo schema del “buyer’s credit”;
 - operazioni di internazionalizzazione poste in essere dalle imprese di cui al punto precedente;
 - operazioni che attengano a settori di interesse strategico per l’economia italiana sotto il profilo dell’internazionalizzazione;
 - operazioni di credito fornitore.

Vantaggi per il debitore

- Riduzione del margine finale applicabile al finanziamento, in virtù della provvista erogata da CDP e del margine massimo che la banca finanziatrice può applicare al finanziamento stesso



Mutuo chirografario a medio termine, concesso a PMI esportatrici, finalizzato al finanziamento di investimenti per l'internazionalizzazione e assistito da garanzia SACE

Scopo del finanziamento

Finanziamento di attività connesse all'attività caratteristica dell'impresa richiedente, propedeutiche o strumentali al processo di internazionalizzazione dell'impresa, quali:

- costi di impianto e di ampliamento e costi promozionali e pubblicitari
- costi di ricerca e sviluppo capitalizzati in bilancio
- spese per tutelare il "Made in Italy"
- concessioni, licenze, marchi, brevetti e diritti simili
- acquisto e ristrutturazione di beni immobili (anche ad uso ufficio)
- costi relativi all'acquisto di terreni
- costi relativi all'acquisto, alla riqualificazione o al rinnovo di impianti e macchinari e di attrezzature industriali e commerciali
- spese per partecipare a fiere internazionali tenute in Italia
- spese per partecipare a fiere e mostre all'estero
- spese per investimenti e acquisizione di partecipazioni non finanziarie in imprese estere
- spese relative a consulenze specialistiche per la predisposizione di accordi di cooperazione e di joint-venture con imprese estere

Finanziamento Credit Enhancement a medio termine (2/2)



Importo

- Minimo EUR 50.000 – massimo EUR 3.000.000

Durata e modalità di rimborso

- 36, 60 o 72 mesi
- Per i finanziamenti a 72 mesi è possibile un preammortamento di massimo 12 mesi all'interno della durata massima
- Rimborso in rate trimestrali di capitale ed interessi

Tasso

- Variabile: Euribor 3 mesi + spread differenziato per rating assegnato all'impresa e per durata del finanziamento

Garanzie

- Il finanziamento è assistito da garanzia prestata da **SACE** per un importo non superiore al 70% di quanto dovuto per capitale ed interessi

Vantaggi per l'impresa

- Accesso più agevole al credito a medio termine
- La garanzia SACE consente di utilizzare linee di fido a minore intensità di rischio
- Facilitazione nell'acquisizione di un numero maggiore di contratti di fornitura all'estero
- Supportare l'espansione commerciale di eventuali controllate nei mercati di riferimento

Sconto pro soluto con voltura di polizza SACE (1/2)



Smobilizzo, a fronte di voltura di polizza SACE di credito fornitore, di effetti cambiari emessi/accettati da controparti estere per il regolamento di forniture di beni e servizi

Soggetti

- Cedente: esportatore italiano
- Cessionario: istituto scontante
- Debitore ceduto
- Avallante (eventuale)
- Garante: SACE

Forma tecnica

- Credito dilazionato rappresentato da effetti internazionali:
 - *promissory notes*
 - *bills of exchange*

Durata e importo massimi

- Breve termine: finanziamento fino al 100% del valore della fornitura
- Medio termine: finanziamento fino all'85% del valore della fornitura con durata massima a 5 – 7 anni



Intervento della Banca

- Con l'operazione di sconto pro soluto, la Banca subentra all'esportatore oltre che nelle ragioni di credito verso il debitore anche nella titolarità della copertura assicurativa
- L'esportatore trasferisce dunque alla Banca il rischio dell'eventuale insolvenza del debitore e/o del Paese, garantendo soltanto l'esistenza del credito.

Vantaggi per l'esportatore

- Eliminazione del rischio commerciale
- Eliminazione del rischio Paese
- Nessun impegno delle linee di credito dell'esportatore per la parte coperta dall'assicurazione SACE
- Disponibilità immediata del credito per la parte coperta da polizza SACE (a valore attualizzato), con conseguente gestione più efficiente della tesoreria aziendale ed eliminazione della relativa posta a bilancio con benefici su rating aziendale (IAS e Basilea II)
- Accresciuta competitività commerciale e finanziaria nei confronti dei propri concorrenti, attraverso la concessione della dilazione di pagamento più opportuna all'importatore
- Eliminazione dei costi e delle incombenze amministrative di un eventuale recupero crediti internazionale



Capillare presenza sul territorio

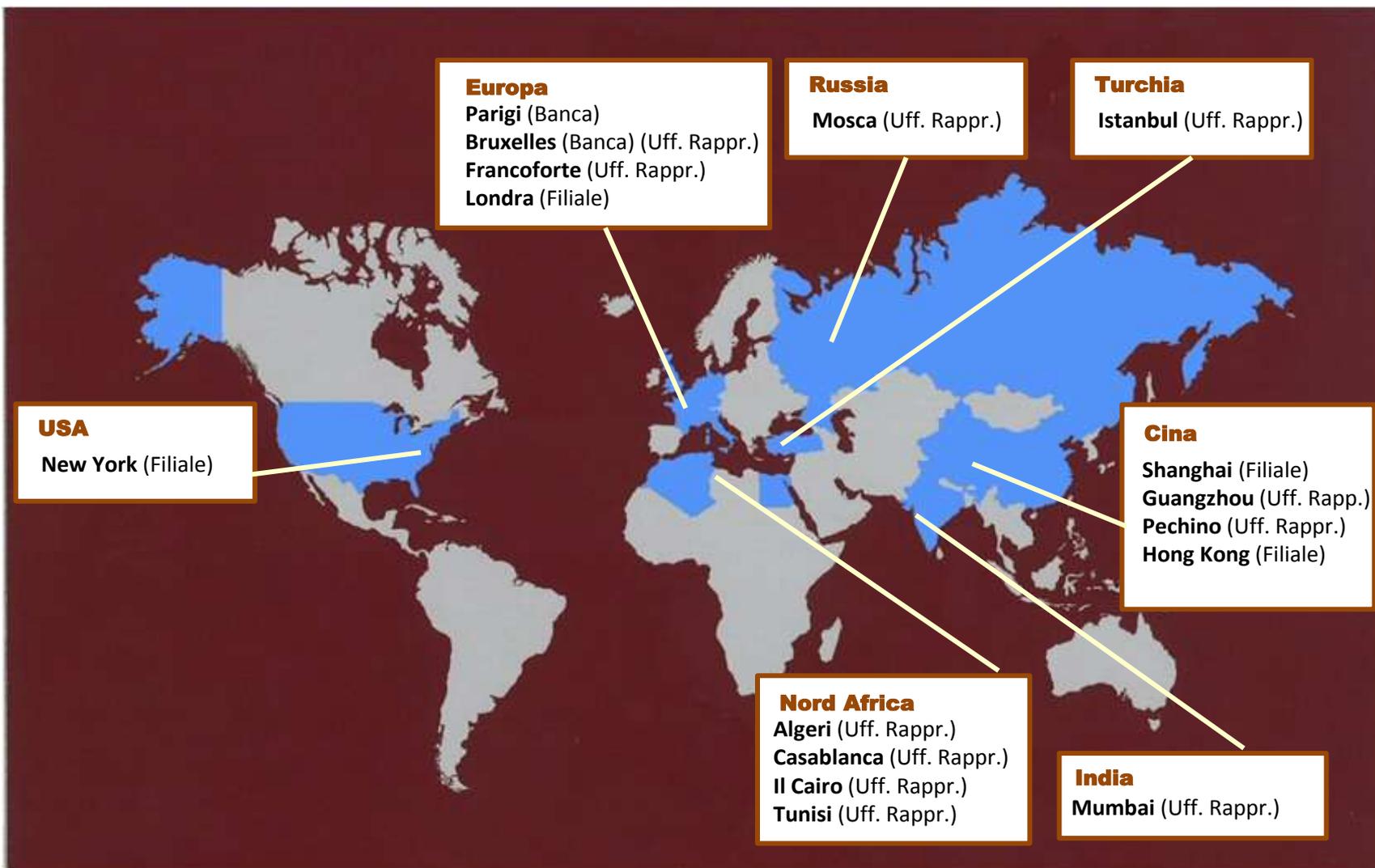
- Centri PMI supportati da una Rete di Specialisti di prodotto estero
- Team di risorse dedicato con elevate competenze professionali nel comparto estero



Rinnovata struttura centrale

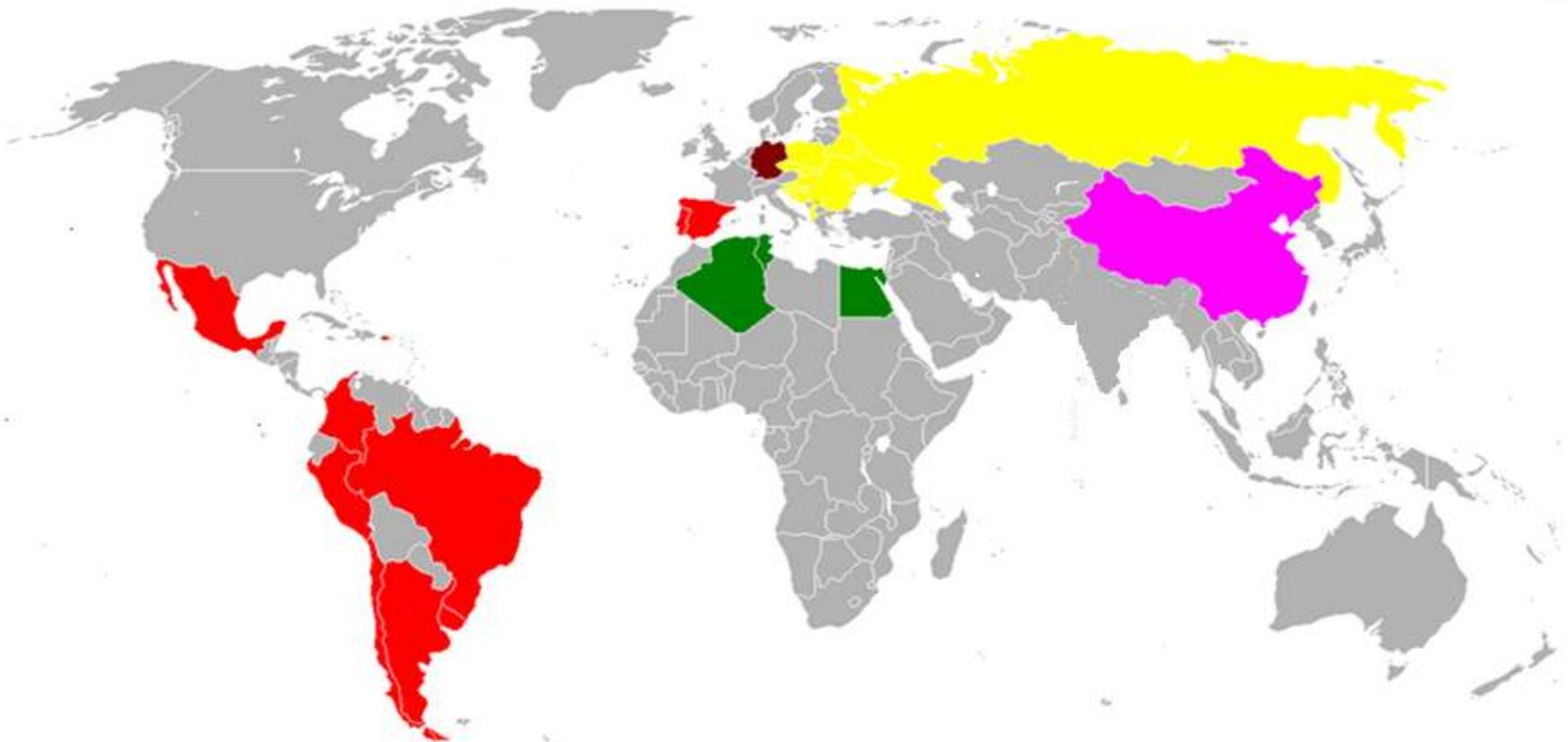
- Struttura centrale dedicata all'attività estero con competenze specializzate:
 - International Trade Finance
 - Rischio Paese
 - Correspondent Banking

Presenza Internazionale



GRUPPOMONTEPASCHI

Principali accordi operativi e di corrispondenza internazionali



GRUPPOMONTEPASCHI



Prodotti di impiego

- Finanziamenti in valuta estera e locale, a supporto di investimenti in capitale fisso e circolante

Prodotti di raccolta

- Depositi in valuta estera e locale

Conti correnti

- In valuta estera e locale, a supporto dei principali strumenti di incasso e pagamento

Servizi di Trade Finance

- Emissione, negoziazione e trasferimento di crediti documentari
- Assistenza tecnica crediti export
- Sconto pro soluto di lettere di credito confermate
- Emissione di L/C stand-by e garanzie internazionali
- Emissione e sconto pro soluto di *banking drafts*
- Emissione di *commercial drafts* in valuta locale



Tra cui, in
Renminbi
per le attività
localizzate
in Cina



- **Servizi integrati di assistenza e consulenza a sostegno dei processi di internazionalizzazione delle imprese**

- **Servizi forniti anche attraverso una rete di qualificati professionisti locali**

Principali servizi forniti alla clientela

- Consulenza per l'ottenimento di finanziamenti agevolati erogati da organismi nazionali, comunitari ed internazionali
- Informazioni ed assistenza di natura commerciale, valutaria, legale, fiscale e logistica
- Ricerche di mercato per l'individuazione di partner e/o rappresentanti locali
- Consulenza per la costituzione di società all'estero
- Presentazione e assistenza presso enti ed istituzioni locali, organismi finanziari e studi professionali
- Consulenza tecnico-bancaria
- Assistenza per la partecipazione a missioni imprenditoriali, seminari, esposizioni e fiere commerciali
- Assistenza nelle pratiche commerciali



Gruppo Montepaschi

Banca Monte dei Paschi di Siena

Direzione Generale

Area Estero

Responsabile: Fabrizio Schintu

Tel. +39 0577 296391 fabrizio.schintu@banca.mps.it

Banchi di Sopra, 34 - 53100 Siena - Italia

Settore Supporto Commerciale Reti

Responsabile: Mario De Luca

Tel. +39 0577 293795 mario.deluca@banca.mps.it

Settore Rete Estera

Responsabile: Roberto Boccanera

Tel. +39 0577 294374 roberto.boccanera@banca.mps.it

Banca Antonveneta

Direzione Generale

Ufficio Sviluppo Estero Commerciale

Responsabile: Graciella Majeroni

Piazzetta Turati, 2

35131 Padova - Italia

Tel. +39 049 6991680

graciella.majeroni@antonveneta.it



Responsabili Estero Aree Territoriali

NORD OVEST

Lombardia (tranne Bergamo, Brescia, Mantova e Cremona), Liguria, Piemonte e Valle d'Aosta

Responsabile: Gennaro Miccoli

☎02.6970 6340

e-mail: gennaro.miccoli@banca.mps.it

NORD EST

Prov. Bergamo, Brescia, Mantova e Cremona, Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli V.G.

Responsabile: Alessandro Grechi

☎0376.316776

e-mail: alessandro.grechi@banca.mps.it

EMILIA ROMAGNA

Emilia Romagna

Responsabile: Massimo Baroni

☎0376.313610

e-mail: massimo.baroni@banca.mps.it

TOSCANA NORD

Province di Firenze, Prato e Pistoia

Responsabile: Bernardino Vagaggini

☎055.2734359

E-mail: bernardino.vagaggini@banca.mps.it

TOSCANA OVEST

Province di Lucca, Massa C., Pisa e Livorno

Responsabile: Franco Brogi

☎0583.966437

e-mail: franco.brogi@banca.mps.it

TOSCANA SUD

Province di Siena, Arezzo e Grosseto

Responsabile: Massimo Gatti

☎0577.298935

e-mail: massimo.gatti1@banca.mps.it

UMBRIA-MARCHE

Umbria e Marche

Responsabile: Roberto Nocentini

☎075.5979538

e-mail: roberto.nocentini@banca.mps.it

CENTRO E SARDEGNA

Lazio, Abruzzo e Sardegna

Responsabile: Mauro De Santis

☎06.67345283

e-mail: mario.desantis@banca.mps.it

SUD OVEST

Campania, Calabria e Basilicata

Responsabile: Vincenzo Rinaldi

☎081.7785441

e-mail: vincenzo.rinaldi@banca.mps.it

SUD EST

Puglia e Molise

Responsabile: Pasquale Auricchio

☎080.5226376

e-mail: pasquale.auricchio@banca.mps.it

SICILIA

Sicilia

Responsabile: Anna Scaminaci

☎091.6016316

e-mail: anna.scaminaci@banca.mps.it

Contatti Estero – Uffici di Rappresentanza



BRUSSELS

Rappresentante: Giuseppe Iadicicco

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Brussels Representative Office
Rue Joseph II, 24
1040 BRUSSELS
Belgium

☎ +32 2 217 21 00
☎ +32 2 219 26 46

e-mail: gruppomontepaschi@skynet.be

FRANCOFORTE

Rappresentante: Berthold Biehler

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Frankfurt Representative Office
Neue Mainzerstrasse, 26
60311 FRANKFURT/M
Germany

☎ +49 69 273 90 20
☎ +49 69 273 90 225

e-mail: berthold.biehler@banca.mps.it

MOSCA

Rappresentante: Massimo Spinelli

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Moscow Representative Office
Romanov Pereulok, 4
125009 MOSCOW
Russian Federation

☎ +7 495 926 17 46
☎ +7 495 926 17 45

e-mail: spinelli@mpsmoscow.ru

ISTANBUL

Rappresentante: Flavio Di Fraia

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Istanbul Representative Office
Elmadag, Suzer Plaza, 25th Floor, Apt.2505
Askerokagi Cad. 15
34367 Sisli - ISTANBUL
Turkey

☎ +90 212 251 4087/88/89
☎ +90 212 251 3001

email: mps.istanbul@banca.mps.it

II CAIRO

Rappresentante: Alessandro Lezzi

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Cairo Representative Office
10,Saray El Gezira Street " Soliman House"
Apt n.5, second floor
11211 CAIRO
Egypt

☎ +20 2 2735 84 61
☎ +20 2 2735 84 63

e-mail: mpscairo@ie-eg.com

TUNISI

Rappresentante: Roberto D'Ascia

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Tunis Representative Office
Immeuble Msedi/Gouia, 2° Etage, Apt. 2.2
Rue du Lac Constance
Les Berges du Lac – 2035 TUNIS
Tunisia

☎ +216 71 961 060
☎ +216 71 961 381

e-mail: mpstunisi@planet.tn

ALGERI

Rappresentante: Massimo Di Prima

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Algiers Representative Office
88 Boulevard Krim Belkacem
16000 ALGIERS
Algeria

☎ +213 21 64 22 44 / 64 55 23
☎ +213 21 64 17 53

e-mail: massimo.diprima@banca.mps.it

CASABLANCA

Rappresentante: Mario Di Vito

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Casablanca Representative Office
197 Bd Zerktouni, angle Rue Chella
4ème Etage, Bureau 12
20100 CASABLANCA
Morocco

☎ +212 5 22 395 025 / 046
☎ +212 5 22 398 679

e-mail: mps.casablanca@menara.ma

PECHINO

Rappresentante: Annalisa Mazzi

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Beijing Representative Office
1602 China World Tower 1
1, Jianguomenwai Street
100004 BEIJING
P.R. China

☎ +86 10 650 531 36 / 37 / 38
☎ +86 10 650 531 39

e-mail: bmpekino@public.bta.net.cn

GUANGZHOU

Rappresentante: Julia Cao

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Guangzhou Representative Office
Unit 1708, Tower A, Center Plaza
161 Linhexi Road, Tianhe District
510620 GUANGZHOU
P.R. China

☎ +86 20 3825 1001 / 1002
☎ +86 20 3825 1003

e-mail: mpsgz@126.com

MUMBAI

Rappresentante: Massimiliano Altabella

Indirizzo:

MPS BANKING GROUP
Mumbai Representative Office
Dhanraj Mahal Bldg., Unit F-42, F Block
Chhatrapati Shivaji Maharaj Marg
Apollo Bunder – 400 001 MUMBAI
India

☎ +91 22 2202 4478 / 4471 / 2283 0117
☎ +91 22 2202 4477

e-mail: massimiliano.altabella@banca.mps.it

GRUPPOMONTEPASCHI

Contatti Estero – Filiali e Sussidiarie



Filiali

LONDRA

Titolare: Enrico Vignoli

Indirizzo:

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

London Branch
Capital House – 6th Floor
85 King William Street
LONDON EC4N 7BL
UNITED KINGDOM

☎ +44 207 645 78 00

☎ +44 207 929 33 43

✉ enrico.vignoli@banca.mps.it

NEW YORK

Titolare: Renato Bassi

Indirizzo:

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

New York Branch
55 East 59th Street – 9th Floor
NEW YORK, N.Y. 10022
U.S.A.

☎ +1 212 891 36 00

☎ +1 212 891 36 61

✉ renato.bassi@banca.mps.it

HONG KONG

Titolare: Leonardo Messana

Indirizzo:

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

Hong Kong Branch
Units 2305-13, 23rd Floor
CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, HONG KONG

☎ +852 2295 28 00

☎ +852 2295 31 31

✉ leonardo.messana@banca.mps.it

SHANGHAI

Titolare: Paolo Luciola

Indirizzo:

Banca Monte dei Paschi di Siena SpA

Shanghai Branch
25th Floor - Unit 2501-2503
Platinum Building, 233 Taicang Road
200020 SHANGHAI
P.R. CHINA

☎ +86 21 5383 0417 / 18

☎ +86 21 5383 04 11

✉ paolo.luciola@banca.mps.it

Sussidiarie

MONTE PASCHI BANQUE

Direttore Generale: Roberto Bonucci

Indirizzo:

Monte Paschi Banque SA

7, Rue Meyerbeer
75009 PARIGI
FRANCE

☎ +33 1 4007 89 00

☎ +33 1 4742 33 14 / 4266 02 35

BANCA MONTE PASCHI BELGIO

Direttore Generale: Fabio Giannotti

Indirizzo:

Banca Monte Paschi Belgio SA

Rue Joseph II, 24
1040 BRUXELLES
BELGIQUE

☎ +32 2 220 72 11

☎ +32 2 218 83 91

GRUPPOMONTEPASCHI

